

ПРИНЯТА педагогическим  
Советом МАОУ СОШ №15  
Протокол № 146  
от «29» августа 2024 г.



**Программа развития**  
Муниципального автономного общеобразовательного учреждения  
средней общеобразовательной школы №15

на 2024-2028 гг.

## 1. Паспорт Программы развития МАОУ СОШ №15

| Наименование  | Содержание   |
|---|--|
| Полное наименование ОО  | Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа №15  |
| Документы, послужившие основанием для разработки Программы развития | <ul style="list-style-type: none"><li>– Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» с изменениями и дополнениями</li><li>– Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»</li><li>– Указ Президента Российской Федерации от 9 ноября 2022 г. № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей»</li><li>– Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования», утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642, с изменениями и дополнениями</li><li>– Федеральные проекты национального проекта «Образование», утвержденного Президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 03.09.2018 № 10)</li><li>– Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства от 29.05.2015 № 996-р</li><li>– Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов, утвержденная Президентом 03.04.2012 № Пр-827</li><li>– Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 марта 2022 г. № 678-р</li><li>– Приказ Минпросвещения от 31.05.2021 № 286 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования» (ФГОС-2021)</li><li>– Приказ Минпросвещения от 31.05.2021 № 287 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования» (ФГОС-2021)</li><li>– Приказ Минобрнауки от 17.05.2012 №413 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования»</li><li>– Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 12.08.2022 № 732 «О внесении изменений в федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 17 мая 2012 г. № 413»</li><li>- Приказ Минпросвещения от 27.07.2022 № 629 «Об</li></ul> |

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
|                                       | <p>утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Приказ Минпросвещения России от 23.03.202 № 117 «Об утверждении Порядка осуществления деятельности школьных спортивных клубов (в том числе в виде общественных объединений), не являющихся юридическими лицами»</li> <li>– «Методические рекомендации по созданию школьных спортивных клубов общеобразовательных организаций», утвержденные Минпросвещением России 28.09.2021 N 06-1400</li> <li>– Письмо Минпросвещения России от 26.06.2019 N 03- 1235 «О Методических рекомендациях» (по вопросам реализации основных и дополнительных общеобразовательных программ в сетевой форме)</li> <li>– Концепция проекта «Школа Минпросвещения России», поддержана Коллегией Министерства просвещения РФ (протокол от 08.04.2022 г. № ПК-1вн)</li> <li>– Методические рекомендации по реализации проекта «Школа Минпросвещения России» Министерства просвещения Российской Федерации ФГБНУ «Институт управления образованием Российской академии образования» 2022г.</li> <li>– Приказ Министерства образования и молодежной политики Свердловской области от 28.11.2022 № 1118-Д «Об апробации проекта «Школа Минпросвещения России» в образовательных организациях, расположенных на территории Свердловской области»</li> <li>– Приказ Министерства образования и молодежной политики Свердловской области от 09.12.2022 № 1164-Д «Об утверждении плана мероприятий «дорожной карты» внедрения проекта «Школа Минпросвещения России» в Свердловской области на 2022-2024 годы"</li> <li>– Приказ Министерства образования и молодежной политики Свердловской области от 19.06.2023 № 747-Д «О внесении изменений в план мероприятий (дорожную карту) внедрения проекта «Школа Минпросвещения России» в Свердловской области на 2022-2024 годы, утвержденный приказом от 09.12.2022 № 1164-Д</li> <li>- Устав Муниципального автономного общеобразовательного учреждения средней общеобразовательной школы № 15</li> </ul> |
| Цель                                  | <p>Создание условий для обеспечения позитивной динамики развития МАОУ СОШ № 15 как открытой системы в едином образовательном пространстве, соответствующей высокому уровню модели «Школа Минпросвещения России»: по магистральным направлениям «Знание», «Здоровье», «Творчество», ключевому условию «Учитель. Школьная команда».</p>   |
| Комплексные задачи Программы развития | <p>1. Проведение самодиагностики МАОУ СОШ №15, определение уровня соответствия модели «Школа Минпросвещения России».</p>  |

|   |  |
|---|--|
|   | <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Реализация внутреннего мониторинга условий организации на соответствие аккредитационным показателям.</li> <li>3. Создание системы сетевого взаимодействия со спортивными организациями, вузами, организациями сферы культуры, чтобы расширить перечень предлагаемых услуг и повысить качество уже оказываемых, помочь учащимся в выборе будущей специальности, подготовке к поступлению в вуз.</li> <li>4. Расширение образовательных возможностей для учащихся через многопрофильность и вариативность образовательных программ общего и дополнительного образования.</li> <li>5. Систематизация профориентационной работы.</li> <li>6. Совершенствование методической работы, в том числе систему наставничества среди педагогических работников.</li> <li>7. Цифровизация системы управления образовательной организацией, в том числе документооборота.</li> <li>8. Создание востребованной воспитательной системы для реализации современной молодежной политики.</li> <li>9. Развитие взаимодействия с детскими общественными объединениями.</li> <li>10. Улучшение условий получения общего образования детьми с ограниченными возможностями здоровья.</li> <li>11. Повышение безопасности в организации в отношении детей и работников, посетителей.</li> <li>12. Создание условий для достижения образовательных результатов согласно требованиям федеральных государственных образовательных стандартов на каждом уровне общего образования с учётом международных сравнительных исследований качества образования.</li> <li>13. Ведение инновационной деятельности по всем магистральным направлениям проекта.</li> </ol> |
| <p>Планируемые результаты реализации Программы развития</p> | <p>Проведена самодиагностика МАОУ СОШ №15, выявлены соотношения характеристик основных процессов проектным.</p> <p>Проведен внутренний мониторинг условий организации на соответствие аккредитационным показателям.</p> <p>Имеются договора с организациями в рамках системы сетевого взаимодействия. Разработаны учебные планы СОО с не менее 2 профилями.</p> <p>Разработано не менее 3 рабочих программ внеурочной деятельности по профориентации на уровне основного общего образования.</p> <p>Расширен спектр программ дополнительного образования, в том числе в рамках сетевого взаимодействия.</p> <p>Успешно применяются ФООП.</p> <p>Отсутствуют замечания со стороны органов контроля и надзора в</p>  |

|   |  |
|---|--|
|   | <p>сфере образования.</p> <p>Функционирует система воспитания, которая соответствует законодательству РФ и удовлетворяет учащихся и родителей минимум на 80%.</p> <p>90% учащихся включены в систему дополнительного образования школы.</p> <p>100 % классных руководителей прошли обучение по программам, размещенным в федеральном реестре.</p> <p>В школе действует эффективная система мониторинга образовательного и воспитательного процесса. Увеличилось до 100%, число работников, использующих дистанционные технологии, ИКТ, ФГИС «Моя школа», ИКОП «Сферум».</p> <p>100 % педагогов обучились по программам для работы с детьми с ОВЗ.</p> <p>Отсутствуют происшествия, произошедшие на территории организации.</p> <p>Выпускники школы достигают стабильных результатов в ходе государственной итоговой аттестации.</p> <p>Выпускники школы готовы к дальнейшему обучению и деятельности в современной высокотехнологической экономике.</p> <p>Выросло количество и масштабы социально-позитивных инициатив со стороны обучающихся. 100 % педагогов овладели цифровыми ресурсами, необходимыми для успешного решения задач современного образования в условиях ФГОС.</p> <p>Создана эффективная система информационного обеспечения образовательного процесса. Модернизирована цифровая образовательная среда школы.</p> |
| Сведения о разработчиках  | Управленческая команда МАОУ СОШ № 15 под руководством директора Чухланцевой А.А. с участием Совета обучающихся, Совета родителей   |
| Период реализации   | 2024 – 2028 годы   |
| Этапы реализации Программы развития                             | Подготовительный, реализации, обобщающий   |
| I этап – подготовительный<br>сентябрь 2024 – декабрь 2024<br>г. | <p>Подготовка локальных актов школы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Программа развития в соответствии с проектом «Школа Минпросвещения».</li> <li>- Положение об организации профильного обучения, индивидуальных учебных планах, ИОМ педагогических работников.</li> <li>- Дорожная карта программы подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях.</li> <li>- Положение об организации обучения лиц с ОВЗ.</li> <li>- Приказ о назначении/замена ответственных за доступность</li> </ul>  |

|   |   |
|---|---|
|   | <p>информации об организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Программа здоровьесбережения «Дорога здоровья».</li> <li>- Договора о реализации программ дополнительного образования в сетевой форме.</li> <li>- Программы дополнительного образования разных направленностей.</li> <li>- Положение о системе выявления и развития интеллектуальных и творческих способностей и талантов обучающихся, интереса к научной (научно-исследовательской), инженерно-технической, изобретательской, творческой деятельности.</li> <li>- Положение о системе мотивирования/стимулирования педагогических работников к участию в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях.</li> <li>- Положение о системе подготовки и участию в конкурсном движении.</li> <li>- План участия обучающихся образовательной организации в олимпиадах и иных интеллектуальных и (или) творческих конкурсах, мероприятиях в соответствии с федеральным, региональным, муниципальным перечнями олимпиад и иных интеллектуальных и (или) творческих конкурсов, мероприятий.</li> <li>- Планы мероприятий каждого творческого объединения.</li> <li>- Соглашения с муниципальными, региональными образовательными организациями, предприятиями для использования ресурсов профессионально-производственной и образовательной среды.</li> <li>- Положение об информационной открытости МАОУ СОШ №15</li> <li>- Информирование родительской общественности об изменениях в образовательной деятельности школы: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Общешкольные родительские собрания по вопросу внедрения ФГИС «Моя школа», Информационно-коммуникационной платформы «Сферум».</li> <li>2. Классные родительские собрания по вопросам профориентации, участия в конкурсах и мероприятиях, вовлечения учащихся в систему дополнительного образования.</li> <li>3. Родительские дни, родительские гостиные, которые родители (законные представители) могут посещать уроки и внеурочные занятия.</li> </ol> </li> </ul> |
| <p>II этап – реализация<br/>Январь 2025 - август 2028 гг.</p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Реализация программы «Мы с профессией» по обеспечению профориентационных мер.</li> <li>2. Реализация проекта «Дорога здоровья» по формированию здорового образа жизни и привлечению к занятиям спортом.</li> <li>3. Реализация модели «Полная интеграция» для детей с ОВЗ.</li> <li>4. Реализация проекта «Академия успеха» по методическому сопровождению участия педагогов в профессиональных</li> </ol>  |

|   |   |
|---|---|
|   | <p>конкурсах.</p> <p>5. Реализация мероприятий плана (дорожной карты) по подготовке к учащимся к ВСОШ, исследовательским конкурсам, конференциям.</p>   |
| <p>III этап – обобщающий<br/>сентябрь 2028 – декабрь 2028</p> | <p>Рефлексивный анализ и принятие управленческих решений по перспективе развития школы</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Итоговые мониторинговые процедуры, обработка и интерпретация данных</li> <li>– Анализ достижения целевых показателей Программы развития, динамики результатов</li> <li>– Выявление проблемных полей (дефицитов) и определение путей их ликвидации</li> <li>- Проектирование стратегических перспектив развития общеобразовательной организации</li> </ul>   |
| <p>Порядок финансирования<br/>Программы развития</p>          | <p>Средства субсидии на муниципальное задание.<br/>Целевые субсидии.<br/>Привлечение дополнительных ресурсов за счет средств социальных партнеров</p>   |
| <p>Контроль реализации</p>                                    | <p>Организация осуществляет мониторинг эффективности реализации программы развития. Отчетная дата – май каждого года. По итогам ежегодного мониторинга ответственный работник составляет аналитический отчет о результатах реализации программы развития. Ответственный назначается приказом директора MAOY COШ №15. Корректировку программы развития осуществляет директор MAOY COШ №15.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Мониторинг реализации Программы развития (анализ данных АИС «Моя школа» , АИС «Навигатор» дополнительного образования, КАИС, официального сайта MAOY COШ № 15 , сбор и анализ результатов с использованием карт сбора информации, использование текущего наблюдения и опросных методов)</li> <li>– Ежегодные аналитические отчеты руководителей подпроектов</li> <li>– Прогностическая оценка реализации Программы развития, оценка процесса реализации, оценка результатов реализации, оценка воздействия</li> <li>- Экспертная оценка эффективности реализации Программы развития</li> </ul> |

## 1. Информационная справка об ОО

| Наименование   | Содержание   |
|--|--|
| Основные сведения об ОО                                      | <p>Указать:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа №15</li> <li>2. 01.11.1975</li> <li>3. 6616003017</li> <li>4. Муниципальное образование Кировградский городской округ в лице администрации Кировградского городского округа</li> <li>5. Лицензия серия 66Л01 № 0003077, от 13.11.2013, регистрационный номер 17576</li> <li>6. Юридический и фактический адрес: 624155, Свердловская область, г. Кировград, п. Карпушиха, ул. Пушкина, 42.</li> <li>7. Контакты:<br/>Телефон: 8 (34357) 6-00-50,<br/>адрес электронной почты: <a href="mailto:mousosh_1575@mail.ru">mousosh_1575@mail.ru</a>,<br/>адрес официального сайта ОО в сети «Интернет»: <a href="https://15krv.uralschool.ru/">https://15krv.uralschool.ru/</a></li> </ol>  |
| Сведения об обучающихся                                      | <p>Количество обучающихся НОО: 50<br/>Количество обучающихся ОО: 62<br/>Количество обучающихся СО: 7<br/>Количество детей с ОВЗ: 20<br/>Количество детей-инвалидов: 2</p>  |
| Краткая характеристика организационно-педагогических условий | <p>Управление Учреждением осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности. Единоличным исполнительным органом Учреждения является директор, который осуществляет текущее руководство деятельностью Учреждения в соответствии с действующим законодательством.</p> <p>Директор – Чухланцева Анна Александровна<br/>Заместитель директора по УР – Голицына Ирина Владимировна<br/>Заместитель директора ВР – Зиновьева Кристина Владимировна<br/>Советник директора по воспитанию – Юминова Алена Александровна<br/>Заведующий хозяйством – Статовская Лилия Рафитовна<br/>Руководитель школьного структурного подразделения (ШСК) – Павлова Екатерина Александровна</p> <p>Органами управления Учреждением являются Общее собрание работников Учреждения, Наблюдательный Совет Учреждения, Педагогический совет Учреждения, Общешкольный родительский комитет деятельность которых регламентируется Уставом и соответствующими Положениями.</p> <p>Директор - Единоличный исполнительный орган управления – Чухланцева Анна Александровна<br/>Общее собрание - Коллегиальный орган управления - На заседании из состава Общего собрания открытым голосованием простым большинством голосов избираются председатель и секретарь<br/>Наблюдательный совет Учреждения<br/>- Коллегиальный орган управления</p> |



- Председатель Наблюдательного совета Учреждения -  
Миниахметова Ирина Викторовна

Педагогический совет Учреждения - Коллегиальный орган управления

– Председатель педагогического совета Чухланцева Анна Александровна, директор школы

- Общешкольный родительский комитет - Коллегиальный орган управления

– Председатель общешкольного родительского комитета Валева Юлия Васильевна, родитель учащегося

Реализуемые образовательные программы:

– Основная общеобразовательная программа начального общего образования

– Адаптированная основная общеобразовательная программа начального общего образования для обучающихся с задержкой психического развития. Вариант 7.1.

– Адаптированная основная общеобразовательная программа начального общего образования для обучающихся с задержкой психического развития. Вариант 7.2.

– Основная общеобразовательная программа основного общего образования

– Адаптированная основная общеобразовательная программа основного общего образования для обучающихся с задержкой психического развития

– Основная общеобразовательная программа среднего общего образования

– Программы внеурочной деятельности ФГОС НОО:

– «Разговоры о важном»;

– «Внеклассное чтение»;

– «Математика и конструирование»;

– «Мир информации»;

Программы внеурочной деятельности ФГОС ООО:

– «Разговоры о важном»;

– «Функциональная грамотность»;

– «Билет в будущее: «Россия – мои горизонты»;

– «Семьеведение»;

– «Юнармия»;

– «Физика вокруг нас»;

– «Введение в физику».

– «Программы внеурочной деятельности ФГОС СОО:

– «Разговоры о важном»;

– «Начальная военная подготовка»;

– «Билет в будущее: «Россия – мои горизонты»;

– «Первая помощь».

Помимо внеурочной деятельности в школе реализуются дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы:

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Юный техник-изобретатель»

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Развитие речи дошкольников «Грамотейка»

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Путешествуем по России»

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «За страницами учебника географии»

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Мир глазами художника»

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Страна мастеров»

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Юный инспектор движения»

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Проектная мастерская»

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Тропинка к своему «Я»

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Финансовая грамотность»

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Юный инспектор движения»

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Футбол»

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Легкая атлетика»

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Общая физическая подготовка»

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Ирга в пионербол»

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Баскетбол»

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Волейбол»

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Занимательная география»

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Музей – хранитель памяти»

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Театр в школе»

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Эстрадный вокал»

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Юный биолог»

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Занимательная химия»

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Школьный медиацентр»

В школе оборудовано: 4 кабинета начальных классов, 2 кабинета математики, кабинет физики с лаборантской, кабинет химии/биологии с лаборантской, кабинет географии, кабинет истории, кабинет информатики, 2 кабинета технологии, кабинет иностранного языка, кабинет русского языка, кабинет литературы, кабинет ОБЗР. В учреждении имеется спортивный зал, с раздевалками, душевыми, тренерской комнатой; комнатами для хранения инвентаря; библиотека; школьный музей; актовый зал; кабинет психолога, логопункт. Спортивная площадка. Оснащение и иные материально-технические условия соответствуют требованиям.

Построение образовательного процесса на основе деятельностного

|  |  |
|--|--|
|  | <p>подхода предполагает внедрение современных методов и форм обучения, направленных на достижение нового качества образования. В педагогической практике используются личностно-ориентированные технологии, системно-деятельностный подход, технологии активизации и интенсификации учебной деятельности. Выбор форм и методов обучения обусловлен тем, что целью, приоритетным направлением и критерием эффективности процесса обучения и воспитания является развитие индивидуальности обучающегося. При этом формируется пространство для самовыражения каждого ребенка.</p> <p>В качестве основных компонентов информационно-образовательной среды используются ФГИС «Моя школа», «Сферум», АИС «Образование», цифровой образовательный контент «Школа Минпросвещения»</p>   |
| Сведения о режиме деятельности   | <p>Режим работы: Понедельник – Пятница с 8.00 до 16.00<br/>         МАОУ СОШ № 15 работает в 1 смену в режиме пятидневной рабочей недели.<br/>         Количество учебных дней в неделю: 5 дней<br/>         Календарный учебный график разработан в соответствии с Федеральной образовательной программой</p>   |
| Сведения о работниках ОО   | <p>Общее количество сотрудников: 36;<br/>         количество педагогических работников: 22;<br/>         количество учителей: 15;<br/>         количество специалистов (педагог-психолог-1, учитель-логопед-1, учитель-дефектолог-1, социальный педагог-1, педагог-библиотекарь-1) – 5;<br/>         количество работников, имеющих ученую степень - 0;<br/>         количество педагогов, имеющих ведомственные награды (по видам):<br/>         – звание «Ветеран труда Свердловской области» - 4,<br/>         – Почетная Грамота Министерства образования и науки Российской Федерации - 1,<br/>         – Почетная Грамота Министерства образования и молодежной политики образования Свердловской области - 1,<br/>         – Благодарственное письмо Министерства образования и молодежной политики образования Свердловской области – 3,<br/>         – Почетная грамота управления образования, администрации города - 23;<br/>         доля работников с высшим образованием – 77%;<br/>         доля учителей, имеющих высшую/первую квалификационную категорию – 77%;<br/>         выпускники школы – работники ОО - 11, молодые специалисты - 1<br/>         иные особенности коллектива (выпускники школы – работники ОО, молодые специалисты и т. д.)</p> |
| Краткая характеристика окружающего социума, наличие социальных партнеров | <p>Взаимодействие осуществляется при реализации договоров о сетевом взаимодействии:<br/>         - АО «Кировградский завод твердых сплавов»<br/>         - филиал «Производство полиметаллов» АО «Уралэлектромедь»<br/>         - отделение филиала УГК имени И.И. Ползунова<br/>         - МАУ «Централизованная клубная система», Отдел молодежных программ</p>  |

|   |   |
|---|---|
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ДК «Металлург КГО» клуб «Прометей»</li> <li>- Висимский биосферный заповедник</li> <li>- МАУ ДО «Центр детского творчества им. Е.И. Порошина»</li> <li>- МАУ «Управление физической культуры и спорта КГО»</li> <li>- МАДОУ Детский Сад №15 «Малышок»</li> </ul>   |
| Краткое описание достижений ОО за предыдущие 3 года | <ul style="list-style-type: none"> <li>- В сентябре 2023 г. на базе МАОУ СОШ № 15 открыт центр «Точка роста»</li> <li>- С 2022 года реализуется программа развития социальной активности обучающихся начальных классов «Орлята России»</li> <li>- В рамках проекта «Модернизация систем общего образования» в школе с 01.09.2022 года создан Центр детских инициатив</li> <li>- В 2023 году школа вступила в Российское движение детей и молодежи «Движение первых».</li> <li>- Школа не входит в число школ с признаками необъективных результатов, не входит в число ШНОР.</li> </ul> |

### 3. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результатов самодиагностики.

3.1. Результаты самодиагностики, установление уровня достижения результатов Проекта (баллы, уровень по каждому направлению и в целом).

| № пп | Направление           | Полученный результат (баллы) | Уровень | Желаемый результат   |
|------|-----------------------|------------------------------|---------|--|
| 1.   | <b>Знание</b>         | 39                           | средний | Введение в основной школе изучения отдельных предметов на углубленном уровне.<br>Повышение результативности участия обучающихся школы во Всероссийской олимпиаде школьников на региональном уровне.<br>Повышение качества образования детей с ОВЗ и детей-инвалидов. |
| 2.   | <b>Здоровье</b>       | 21                           | высокий | Диверсификация деятельности школьных спортивных клубов (по видам спорта не менее 5 видов).<br>Повышение доли обучающихся и педагогов школы, имеющих значки ГТО.  |
| 3.   | <b>Творчество</b>     | 22                           | средний | Расширение спектра программ и результативности работы педагогов в области технического творчества, в том числе с применением сетевых и дистанционных форм.   |
| 4.   | <b>Воспитание</b>     | 20                           | высокий | Разработка и внедрение программ краеведения и школьного туризма.   |
| 5.   | <b>Профориентация</b> | 10                           | средний | Наличие соглашений с партнерами-предприятиями/организациями, предоставляющими площадку для реализации мероприятий по профориентации обучающихся.   |

|               |  |            |                |  |
|---------------|--|------------|----------------|--|
| 6.            | <b>Учитель.<br/>Школьная<br/>команда</b> | 27         | высокий        | Повышение эффективности системы методического сопровождения педагогических кадров, в том числе системы наставничества. |
| 7.            | <b>Образовательная<br/>среда</b>         | 15         | средний        | Осуществление государственно-общественного управления через деятельность Управляющего совета школы.                    |
| 8.            | <b>Школьный<br/>климат</b>               | 19         | высокий        | Создание функциональных зон в школьном пространстве.   |
| <b>ИТОГО:</b> |  | <b>173</b> | <b>Средний</b> |  |

### 3.2. Описание дефицитов по каждому магистральному направлению и ключевому условию.

| № | Магистральное направление, ключевое условие | Дефициты  | Управленческие действия/решения  |
|---|---|---|--|
| 2 | «Знание»                                    | Отсутствие квалифицированных педагогов, которые могут обеспечивать реализацию программ учебных предметов на профильном, углубленном уровне.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация сетевого партнерства с вузами по реализации образовательных программ: предметов, курсов, практик, проектов (университетские преподаватели ведут профильные занятия).</li> <li>• Использование сетевых форм реализации образовательной деятельности, привлечение специалистов/педагогических работников из других образовательных организаций для организации профильного обучения, обучения по индивидуальным учебным планам.</li> <li>• Использование модульного принципа освоения образовательных программ (одна программа реализуется несколькими педагогами, обладающими большими компетенциями по определённому направлению).</li> <li>• Мотивация педагогов к повышению уровня профессиональных компетенций в ходе реализации ИОМ.</li> <li>• Обеспечение участия педагогов в профессиональных конкурсах и олимпиадах.</li> </ul> |
|   |   | Низкий уровень профессиональных компетенций педагогических работников в организации профильного обучения в ОО, составлении индивидуальных учебных планов и обучении по индивидуальным учебным планам. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация адресной организационно-методической помощи педагогам в составлении и реализации учебных планов профилей обучения и (или) индивидуальных учебных планов, ИОМов.</li> <li>• Использование методологий менторства и наставничества для персонифицированной помощи педагогическим работникам в составлении и реализации учебных планов профилей обучения и (или) индивидуальных учебных планов, ИОМов.</li> <li>• Повышение мотивации учителя, актуализация мер морального и материального стимулирования.</li> </ul>  |
|   |   | Недостаточная работа по подготовке обучающихся к выбору профиля обучения.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Назначение педагога-куратора для индивидуального сопровождения обучающегося: консультирования по выбору предметов ГИА, по определению профиля, личного образовательного маршрута и т. д.</li> <li>• Организация психолого-педагогической диагностики по выявлению индивидуальных способностей и особенностей развития.</li> <li>• Организация индивидуальной работы с родителями по принятию идей персонализации образовательной деятельности.</li> </ul>   |
|   |   | Недостаточная материально-техническая база, нет оборудования для экспериментов, лабораторных работ и опытов.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация сетевого взаимодействия с ОО, учреждениями дополнительного дообразования, вузами, технопарками, и т. д. по использованию материально-технической базы.</li> <li>• Организация создания муниципального «ресурсного центра», в котором дети изучают углубленные курсы, а предметы на базовом уровне проходят в школах «у дома».</li> <li>• Привлечение дополнительных источников финансирования, в том числе внебюджетных источников финансирования, участие в грантовых конкурсах.</li> </ul>  |

|  |  |   |   |
|--|--|---|---|
|  |  | <p>Недостаточное качество управления формированием и функционированием системы методического и организационно-педагогического обеспечения профильного обучения, дифференциации и индивидуализации обучения.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Актуализация требований ЛНА (Положение об организации профильного обучения, индивидуальных учебных планах, ИОМ педагогических работников).</li> <li>• Проведение самообследования ресурсных условий (материально-технических, кадровых, информационных и др.) для реализации профильного обучения в образовательной организации.</li> <li>• Обеспечение административного контроля организации профильного обучения.</li> <li>• Осуществление экспертизы учебных планов профилей и индивидуальных учебных планов на предмет их соответствия требованиям ФГОС общего образования.</li> <li>• Проведение диагностики способностей, образовательных и профессиональных потребностей обучающихся в профильном обучении.</li> <li>• Организация обучения педагогов по составлению индивидуальных учебных планов, ИОМов.</li> <li>• Организация обучения педагогов на курсах повышения квалификации по преподаванию предметов на профильном уровне.</li> <li>• Использование автоматизированных систем по организационно-управленческим вопросам (учет персональной нагрузки обучающихся и педагогов, контроль прохождения ИОМ, составление и корректировка расписания).</li> </ul>  |
|  |  | <p>Недостаточная работа по формированию интереса и мотивации обучающихся к профильному обучению.</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение разъяснительной работы с обучающимися и родителями (законными представителями) о важности профильного обучения обучающихся в профессиональном самоопределении.</li> <li>• Обеспечение профориентационных мер (посещение производственных предприятий, организаций социальной сферы, организаций высшего и среднего профессионального образования), использование различных форматов, технологий обучения.</li> </ul>  |
|  |  | <p>Отсутствие диагностики запросов на профильное обучение.</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация психолого-педагогической диагностики по выявлению индивидуальных запросов на профильное обучение.</li> </ul>   |
|  |  | <p>Не обеспечивается реализация требований ФГОС общего образования к организации профильного обучения, в том числе в форме ИУП.</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение профессиональной ориентации и предоставление возможности каждому обучающемуся проявить свои интеллектуальные и творческие способности при изучении учебных предметов, которые необходимы для продолжения получения образования и дальнейшей трудовой деятельности в областях, определенных Стратегией научно-технологического развития.</li> <li>• Включение в основную образовательную программу учебных планов различных профилей обучения в соответствии с требованиями ФГОС.</li> <li>• Предоставление обучающимся в соответствии с требованиями ФГОС СОО возможность формирования индивидуальных учебных планов, включающих обязательные учебные предметы, изучаемые на уровне среднего общего образования (на базовом или углубленном уровне), дополнительные учебные предметы, курсы по выбору обучающихся.</li> <li>• Обеспечение требования ФГОС СОО к реализации учебных планов одного или нескольких профилей обучения (естественно-научный, гуманитарный, социально-экономический, технологический, универсальный).</li> <li>• Обеспечение формирования индивидуальной траектории развития обучающегося (содержание учебных предметов, курсов, модулей, темп и формы образования), реализация ИУП.</li> <li>• Обеспечение возможности индивидуального развития обучающихся посредством реализации индивидуальных учебных планов с учетом получения предпрофессиональных знаний и представлений, направленных на осуществление осознанного выбора образовательной программы следующего уровня образования и (или) направленности.</li> <li>• Обеспечение кадровых, материально-технических и финансовых ресурсов для реализации ИУП.</li> <li>• Обеспечение изучения интеллектуальных (академическое) способностей и возможностей, познавательных интересов и потребностей обучающихся, которые могут служить основанием для разработки ИУП.</li> <li>• Обеспечение вариативности содержания образовательных программ, соответствующих образовательным потребностям и интересам обучающихся.</li> </ul> |

|                                 |   |  |   |
|---------------------------------|---|--|---|
| 6                               | «Знание»  | Недостаточная работа по формированию интереса и мотивации обучающихся к углубленному изучению отдельных предметов. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация психолого-педагогической диагностики по выявлению образовательных интересов и потребностей, способностей и талантов обучающихся.</li> <li>• Организация индивидуальной работы с родителями обучающихся по изучению образовательных запросов и ожиданий.</li> <li>• Проведение разъяснительной работы (индивидуальной, групповой) с обучающимися, родителями (законными представителями) о важности углубленного изучения предметов для развития способностей и профессионального самоопределения.</li> <li>• Проведение разъяснительной работы с обучающимися, их родителями (законными представителями) о необходимости углубленного изучения отдельных предметов для интеллектуального развития, подготовки к продолжению обучения образовательных организациях высшего и среднего профессионального образования.</li> </ul> |
|                                 |   | Несовершенная система финансирования ИУП.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Усовершенствование системы контроля за использованием финансовых ресурсов, обеспечивающих реализацию ООП, в том числе углубленное изучение отдельных предметов в рамках ИУП.</li> </ul>  |
|                                 |   | Не используются возможности реализации образовательной программы в сетевой форме.                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание условий для реализации ООП в сетевой форме: выявление дефицитов, заключение сетевых договоров, мониторинг.</li> <li>• Создание муниципального «ресурсного центра», в котором дети изучают углубленные курсы, а предметы на базовом уровне проходят в школах «у дома».</li> </ul>  |
|                                 |   | Отсутствие системы изучения интересов и запросов обучающихся и их родителей (законных представителей).             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация психолого-педагогической диагностики по выявлению образовательных интересов и потребностей, способностей и талантов обучающихся.</li> <li>• Организация индивидуальной работы с родителями обучающихся по изучению запросов и ожиданий.</li> <li>• Назначение педагога-куратора для индивидуального сопровождения обучающегося: консультирования по выбору предметов ГИА, по определению профиля, личного образовательного маршрута и т. д.</li> <li>• Индивидуальная работа с родителями детей по принятию идей персонализации в образовательной деятельности.</li> </ul>   |
|                                 |   | Отсутствие системы формирования запроса.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Автоматизация системы формирования и обработки образовательных запросов.</li> </ul>  |
|                                 |   | Отсутствие практики взаимозачета результатов, полученных в иных организациях.                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Принятие локально-нормативных актов по взаимозачету образовательных результатов.</li> </ul>  |
|                                 |   | Недостаточная работа по обеспечению требований ФГОС по реализации углубленного изучения отдельных предметов.       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение самообследования ресурсных (материально-технических, информационных) условий для организации углубленного изучения отдельных предметов.</li> <li>• Осуществление анализа содержания образовательных программ, программ учебных предметов.</li> <li>• Проведение диагностических исследований по выявлению способностей, одаренности, образовательных потребностей обучающихся.</li> </ul>   |
| Низкий уровень профессиональной | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация адресной методической помощи педагогам в организации углубленного изучения отдельных предметов.</li> <li>• Использование методологий менторства и наставничества для персонифицированной помощи педагогическим работникам в</li> </ul> |  |   |



|    |                 |  |   |
|----|-----------------|--|---|
|    |                 | предметно-методической компетентности педагогических работников в осуществлении углубленного изучения отдельных предметов.                 | <p>организации углубленного изучения отдельных предметов.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение прохождения курсов повышения квалификации по вопросам методики преподавания предмета на углубленном уровне.</li> <li>• Повышение мотивации учителя к преподаванию предмета на углубленном уровне, актуализация мер морального и материального стимулирования.</li> </ul>   |
|    |                 | Отсутствие педагогических работников, способных обеспечить углубленное изучение отдельных предметов.                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Использование сетевых форм реализации образовательных программ изучения отдельных предметов.</li> <li>• Привлечение специалистов/педагогических работников из других образовательных организаций для углубленного изучения отдельных предметов.</li> <li>• Развитие партнерства с вузами, привлечение университетских преподавателей для реализации углубленного изучения отдельных учебных предметов. Создание муниципального «ресурсного центра», в котором обеспечивается изучение отдельных предметов на углубленном уровне.</li> </ul>  |
| 14 | <b>«Знание»</b> | Не обеспечивается реализация внеурочной деятельности в соответствии с требованиями ФГОС.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация выявления способностей, склонностей образовательных интересов и потребностей обучающихся.</li> <li>• Организация выявления запросов и ожиданий родителей (законных представителей обучающихся).</li> <li>• Создание рабочих групп педагогических работников для разработки программ курсов внеурочной деятельности/внесения корректировок в программы курсов внеурочной деятельности.</li> <li>• Обеспечение при разработке программ курсов внеурочной деятельности формирования и развития конкретных планируемых предметных и метапредметных результатов.</li> <li>• Обеспечение качества образовательной деятельности на занятиях курсов внеурочной деятельности.</li> <li>• Обеспечение мониторинга качества образовательной деятельности на занятиях курсов внеурочной деятельности.</li> <li>• Обеспечение мониторинга результатов образовательной деятельности.</li> <li>• Создание материально-технических, информационно-технических условий для эффективной реализации рабочих программ курсов внеурочной деятельности, в том числе курса «Разговоры о важном».</li> </ul> |
|    |                 | Недостаточный уровень профессиональных компетенций педагогических работников по составлению и реализации программ внеурочной деятельности. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация адресной организационно-методической помощи педагогам в составлении и реализации программ курсов внеурочной деятельности.</li> <li>• Внедрение методологий менторства и наставничества для персонализированной помощи педагогическим работникам в вопросах составления и реализации программ курсов внеурочной деятельности.</li> <li>• Обеспечение обучения на курсах повышения квалификации по организации учебно-исследовательской и проектной деятельности в рамках внеурочной деятельности.</li> <li>• Повышение мотивации учителя, актуализация мер морального и материального стимулирования.</li> </ul>  |
|    |                 | Отсутствие ресурсных возможностей (кадры, помещения) для реализации программ курсов внеурочной   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Привлечение партнеров для организации образовательной деятельности: - взаимодействие с образовательными организациями, организациями высшего и среднего профессионального образования, культуры, науки, использование новых форматов взаимодействия для восполнения недостающих кадровых ресурсов, привлечения кадров к реализации рабочих программ курсов внеурочной деятельности общеобразовательной организации; -взаимодействие с организациями, предприятиями для использования ресурсов профессионально-производственной среды, помещений для реализации рабочих программ курсов внеурочной</li> </ul>   |

|    |          | деятельности.   | деятельности; - использование сетевых форм реализации образовательной деятельности.   |
|----|----------|---|---|
| 15 | «Знание» | Недостаток организации вовлечения обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание системы работы с одаренными детьми, включающую выявление, поддержку и сопровождение, развитие интеллектуальной одаренности.</li> <li>• Повышение мотивации и интереса обучающихся к участию в олимпиадном движении.</li> <li>• Обеспечение разработки программ подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского.</li> <li>• Организация систематической подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского.</li> <li>• Обеспечение мотивации и интереса обучающихся к участию в школьном туре ВСОШ.</li> <li>• Анализ результатов школьного этапа ВСОШ, прогнозирование результатов муниципального /регионального/ заключительного этапа.</li> <li>• Создание системы мер морального и материального стимулирования педагогических работников, обеспечивающих участие обучающихся в олимпиадном движении.</li> <li>• Создание системы мер морального и материального стимулирования обучающихся, в участвующих в олимпиадном движении.</li> </ul> |
|    |          | Не обеспечивается подготовка обучающихся к участию в олимпиадном движении.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Осуществление анализа результатов школьного этапа ВСОШ, прогнозирование результатов муниципального /регионального/ заключительного этапа.</li> <li>• Обеспечение индивидуальной подготовки обучающихся в муниципальном/ региональном/заключительном этапе ВСОШ.</li> <li>• Организация развития предметно-методических компетенций учителей, обеспечивающих подготовку обучающихся к участию в олимпиадном движении.</li> <li>• Привлечение педагогических работников в качестве эксперта, члена жюри на различных этапах проведения олимпиады.</li> <li>• Привлечение партнеров из вузов в рамках сетевого взаимодействия для обеспечения подготовки обучающихся.</li> </ul>  |
| 16 | «Знание» | Недостаток организации вовлечения обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание системы работы с одаренными детьми, включающую выявление, поддержку и сопровождение, развитие интеллектуальной одаренности.</li> <li>• Повышение мотивации и интереса обучающихся к участию в олимпиадном движении.</li> <li>• Обеспечение разработки программ подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского.</li> <li>• Организация систематической подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского.</li> <li>• Обеспечение мотивации и интереса обучающихся к участию в школьном туре ВСОШ.</li> <li>• Анализ результатов школьного этапа ВСОШ, прогнозирование результатов муниципального /регионального/ заключительного этапа.</li> <li>• Создание системы мер морального и материального стимулирования педагогических работников, обеспечивающих участие обучающихся в олимпиадном движении.</li> <li>• Создание системы мер морального и материального стимулирования обучающихся, в участвующих в олимпиадном движении.</li> </ul> |
|    |          | Не обеспечивается подготовка обучающихся к участию в олимпиадном движении.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Осуществление анализа результатов школьного этапа ВСОШ, прогнозирование результатов муниципального /регионального/ заключительного этапа.</li> <li>• Обеспечение индивидуальной подготовки обучающихся в муниципальном/ региональном/заключительном этапе ВСОШ.</li> <li>• Организация развития предметно-методических компетенций учителей, обеспечивающих подготовку обучающихся к участию в олимпиадном движении.</li> <li>• Привлечение педагогических работников в качестве эксперта, члена жюри на различных этапах проведения олимпиады.</li> <li>• Привлечение партнеров из вузов в рамках сетевого взаимодействия для обеспечения подготовки обучающихся.</li> </ul>  |

|    |          |  |  |
|----|----------|--|--|
| 17 | «Знание» | Не обеспечивается сетевая форма реализации образовательных программ.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение определения потребностей, направлений и ожидаемых результатов взаимодействия с социальными партнерами образовательной организации.</li> <li>• Организация взаимодействия общеобразовательной организации с участниками образовательных отношений, органами государственной власти, местного самоуправления, учредителем (собственником), общественными и другими организациями, представителями СМИ.</li> <li>• Организация взаимодействия с предприятиями для использования ресурсов профессионально-производственной среды с целью профессионального определения, осознанного выбора обучающимися образовательно-профессиональных маршрутов, готовности к дальнейшему обучению и успешной социализации.</li> <li>• Привлечение партнеров для организации образовательной деятельности, использование новых форматов взаимодействия с общеобразовательными организациями, организациями высшего и среднего профессионального образования для привлечения недостающих образовательных ресурсов с целью реализации ключевых образовательных задач; заключение договора(-ов) о сетевой форме реализации общеобразовательных программ.</li> <li>• Организация и координация социального партнерства с местным и бизнес-сообществами, организациями культуры, досуга и спорта, другими образовательными организациями по реализации образовательных и досугово-развивающих программ, мероприятий и событий.</li> <li>• Создание материально-информационно-технических условий для разработки и реализации общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме.</li> <li>• Создание рабочих групп педагогических работников для создания и экспертизы общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме, общеобразовательных программ.</li> <li>• Обеспечение реализации и контроль качества результатов общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме.</li> </ul> |
| 21 | «Знание» | Отсутствие контроля за разработкой адаптированных основных общеобразовательных программ в ОО.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработатка адаптированных основных общеобразовательных программ.</li> <li>• Обеспечение административного контроля.</li> </ul>  |
|    |          | Недостаточная компетентность педагогических работников в выполнении трудовой функции по разработке образовательных программ в том числе адаптированных основных общеобразовательных программ и адаптированных дополнительных общеобразовательных | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация методической деятельности в образовательной организации по развитию компетенций педагогических работников в вопросах программно-методического обеспечения обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам (при наличии обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью) посредством: - организации адресной организационно-методической помощи, внедрения методологий тьюторства, менторства и наставничества для персонифицированной помощи педагогическим работникам в вопросах программно-методического обеспечения обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам; - обучения на курсах повышения квалификации по разработке и реализации адаптированных основных общеобразовательных программ и адаптированных дополнительных общеобразовательных программ.</li> </ul>  |

|    |                 |   |  |
|----|-----------------|---|--|
|    |                 | программ  |  |
| 24 | <b>«Знание»</b> | Невыполнение управленческой командой общеобразовательной организации административной функции контроля за наличием ТСО индивидуального и коллективного пользования, автоматизированных рабочих мест (при наличии в общеобразовательной организации обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью). | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение анализа оснащенности образовательной организации специальными техническими средствами обучения индивидуального и коллективного пользования с целью выявления потребностей.</li> <li>• Осуществление своевременной подачи заявок на оснащение ТСО, автоматизированных рабочих мест и классов для обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.</li> <li>• Обеспечение контроля наличия ТСО, индивидуального и коллективного пользования, автоматизированных рабочих мест (при наличии в общеобразовательной организации обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью)</li> <li>• Обеспечение приобретения ТСО рабочих мест для обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.</li> </ul> |
| 26 | <b>«Знание»</b> | Слабый контроль за своевременным обучением педагогов на КПК по вопросам профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение административного контроля за своевременным обучением педагогов на КПК по вопросам профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.</li> </ul>   |
|    |                 | Недостаток профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание системы материального и нематериального стимулирования педагогических работников для профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.</li> <li>• Организация систематического повышения квалификации педагогов по вопросам профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.</li> </ul>   |

|    |            |  |   |
|----|------------|--|---|
|    |            | обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация методической службы с целью формирования пространства развития профессионально-личностных компетенций (предметные, методические, информационные, цифровые, психолого-педагогические, коммуникативные и др.) педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью для решения задач: - создание условий для организация неформального образования (вебинары, семинары, круглые столы, конференции, проблемные, творческие, научно-исследовательские группы, коллективы и т. д.); - актуализации значимости неформального образования, самообразования и т.д.); - профилактика профессионального выгорания, готовности каждого педагогического работника к продуктивному решению новых педагогических задач; - методическое сопровождение педагогических работников с выявленными профессиональными дефицитами, - адаптация молодых специалистов к педагогической деятельности в условиях реализации программ инклюзивного образования; - внедрение системы (целевой модели) наставничества, имеющей точечный, индивидуализированный и персонализированный характер, ориентированной на конкретного педагога для решения/преодоления его личностных, профессиональных и социальных проблем; - развитие форм «горизонтального обучения», профессионального взаимодействия (профессиональные сообщества педагогов, сетевые объединения по разным направлениям деятельности, территориальные предметные/межпредметные объединения, сетевые пары, межшкольные творческие группы, межшкольные педагогические советы и др.); - взаимодействие с «флагманами образования», стажировочными, инновационными площадками, образовательными организациями, имеющими опыт достижения позитивных результатов в обучении и воспитании обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.</li> <li>• Создание банка методов, приемов, технологий, обеспечивающих успешность обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.</li> </ul> |
| 33 | «Здоровье» | Отсутствие сетевой формы реализации программы.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы).</li> <li>• Разработка в программе воспитания в разделе "Виды, формы и содержание воспитательной деятельности" вариативного модуля "Школьные спортивные клубы", планирование мероприятий.</li> </ul>  |
|    |            | Отсутствие квалифицированных специалистов.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация привлечения специалистов из числа родителей, студентов вузов (4-5 курс).</li> <li>• Обеспечение прохождения педагогами курсовой подготовки, профессиональной переподготовки; направление выпускников на целевое обучение.</li> <li>• Привлечение квалифицированных специалистов посредством сетевой формы реализации программы.</li> </ul>   |
|    |            | Несформированность организационно-управленческих компетенций управленческой команды.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение корпоративного обучения управленческой команды.</li> </ul>   |
|    |            | Отсутствие спортивного зала, соответствующего требованиям СанПин, отсутствие спортивной инфраструктуры для занятий физической культурой и спортом. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение материально-технической базы для организации спортивной инфраструктуры в соответствии с требованиями СанПин.</li> <li>• Заключение договоров сетевого взаимодействия с образовательными организациями для использования их материально-технических ресурсов/помещений.</li> <li>• Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы).</li> </ul>   |
|    |            | Созданный в общеобразовательной организации спортивный клуб не   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация работы по включению школьного спортивного клуба в Единый Всероссийский реестр школьных спортивных клубов.</li> </ul>   |

|    |                   |   |   |
|----|-------------------|---|---|
|    |                   | включен в Единый Всероссийский реестр школьных спортивных клубов.   |   |
|    |                   | Недостаточная работа по формированию мотивации у обучающихся и их родителей к посещению школьных спортивных клубов.           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация деятельности по проведению мероприятий, стимулирующих спортивные достижения обучающихся, интерес к физкультурно-спортивной деятельности.</li> <li>• Проведение разъяснительной работы с родителями (законными представителями) и обучающимися по привлечению к посещению занятий физической культурой и спортом, в том числе посещению спортивных секций, школьных спортивных клубов.</li> </ul>   |
| 35 | <b>«Здоровье»</b> | Отсутствие системы работы по популяризации спорта; включенности массовой спортивной деятельности в образовательную программу. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация обновления содержания программы воспитания, включая календарный план воспитательной работы.</li> <li>• Организация детско-взрослой событийной общности.</li> </ul>   |
|    |                   | Недостаточная работа по привлечению обучающихся к участию в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях.                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение мониторинга участия обучающихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях.</li> <li>• Привлечение обучающихся к участию в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях.</li> <li>• Создание сообщества обучающихся и педагогических работников.</li> <li>• Разработка системы мотивирования/стимулирования обучающихся к участию в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях.</li> <li>• Выявление высокомотивированных обучающихся, желающих участвовать в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях.</li> <li>• Организация индивидуальной работы с обучающимися, участвующими в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях.</li> </ul> |
|    |                   | Несформированность организационно-управленческих компетенций управленческой команды.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение корпоративного обучения управленческой команды.</li> </ul>   |
|    |                   | Отсутствие материально-технической базы для проведения массовых физкультурно-   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы).</li> <li>• Привлечение спонсоров, родительской общественности, рациональное использование средств в рамках ПФХД, развитие платных образовательных услуг.</li> </ul>  |

|    |                     |   |  |
|----|---------------------|---|--|
|    |                     | спортивных мероприятий.   |  |
|    |                     | Наличие профессиональных дефицитов у педагогических работников.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение прохождения курсовой подготовки педагогов по вопросам подготовки обучающихся к соревнованиям.</li> </ul>  |
|    |                     | Отсутствие системы мотивации педагогических работников.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка системы мотивирования/стимулирования педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям.</li> </ul>   |
| 36 | <b>«Здоровье»</b>   | Отсутствие системы работы по популяризации спорта; включенности массовой спортивной деятельности в образовательную программу. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация обновления содержания программы воспитания, включая календарный план воспитательной работы.</li> <li>• Организация детско-взрослой событийной общности.</li> </ul>  |
|    |                     | Наличие профессиональных дефицитов у педагогических работников.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение прохождения курсовой подготовки педагогов по вопросам подготовки обучающихся к соревнованиям.</li> </ul>  |
|    |                     | Отсутствие системы мотивации педагогических работников.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка системы мотивирования/стимулирования педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям.</li> </ul>   |
|    |                     | Отсутствие материально-технической базы для проведения массовых физкультурно-спортивных мероприятий.                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы).</li> <li>• Привлечение спонсоров, родительской общественности, рациональное использование средств в рамках ПФХД, развитие платных образовательных услуг.</li> </ul> |
| 41 | <b>«Творчество»</b> | Не организована сетевая   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение мониторинга ресурсов внешней среды для реализации программ дополнительного образования.</li> </ul>   |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  | форма реализации дополнительных общеобразовательных программ.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Заключение договоров о реализации программ дополнительного образования в сетевой форме.</li> </ul>  |
|  | Отсутствие ресурсов в образовательной организации для реализации программ дополнительного образования.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение мониторинга ресурсов внешней среды для реализации программ дополнительного образования.</li> <li>• Заключение договоров о реализации программ дополнительного образования в сетевой форме.</li> <li>• Обеспечение деятельности по привлечению внебюджетного финансирования для восполнения ресурсов.</li> </ul>  |
|  | Наличие профессиональных дефицитов у заместителя директора по воспитательной работе в выполнении трудовой функции по администрированию деятельности общеобразовательной организации в части организации дополнительного образования в общеобразовательной организации. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение повышения квалификации заместителя директора по воспитательной работе в части организации дополнительного образования в общеобразовательной организации.</li> </ul>   |
|  | Отсутствие или недостаточное материально-техническое оснащение образовательной организации для реализации дополнительного образования.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение мониторинга условий/ресурсов (материальных, информационно-технических, кадровых) для организации дополнительного образования обучающихся.</li> <li>• Материально-техническое обновление образовательной среды, приспособление помещений, использование возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства, использование/приобретение высокотехнологичного оборудования для реализации дополнительного образования.</li> </ul> |
|  | Кадровый дефицит специалистов по дополнительному   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Направление запроса в ЦНППМ на формирование ИОМ для педагога.</li> <li>• Организация обучения педагогических работников, профессиональной переподготовки кадров.</li> <li>• Организация методического сопровождения реализации программ дополнительного образования.</li> </ul>   |



|    |                     |  |  |
|----|---------------------|--|--|
|    |                     | образованию детей.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Устранение кадрового дефицита за счет своевременного выявления кадровых потребностей; развития кадрового потенциала; осуществления профессиональной переподготовки по образовательным программам педагогической направленности; привлечения молодых специалистов дополнительного образования, привлечение квалифицированных специалистов из других организаций, предприятий.</li> </ul>   |
|    |                     | Отсутствие изучения образовательных потребностей и индивидуальных возможностей обучающихся, интересов семьи и общества.                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Проведение мониторинга образовательных потребностей обучающихся в обучении по программам дополнительного образования, в том числе кружков, секций и др.</li> </ul>  |
|    |                     | Отсутствие достаточного количества программ дополнительного образования по всем направленностям.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Анализ дополнительных образовательных программы на предмет качества их содержания, соответствия интересам и потребностям обучающихся и их родителей (законных представителей).</li> <li>Разработка программ дополнительного образования разных направленностей с учетом целей и задач общеобразовательной организации, интересов и потребностей обучающихся и индивидуальных возможностей (повышение вариативности дополнительного образования детей).</li> <li>Обновление методов и содержания дополнительного образования детей в соответствии с их образовательными потребностями и индивидуальными возможностями, интересами семьи и общества.</li> <li>Обеспечение равного доступа к дополнительным общеобразовательным программам для различных категорий детей в соответствии с их образовательными потребностями и индивидуальными возможностями.</li> <li>Разработка в программе воспитания в разделе "Виды, формы и содержание воспитательной деятельности" вариативного модуля "Дополнительное образование", планирование мероприятий.</li> </ul>                  |
| 42 | <b>«Творчество»</b> | Отсутствуют педагогические кадры для реализации дополнительных общеобразовательных программ технической и естественно-научной направленностей. | <ul style="list-style-type: none"> <li>Направление запроса в ЦНППМ на формирование ИОМ для педагога.</li> <li>Организация обучения педагогических работников, профессиональной переподготовки кадров.</li> <li>Привлечение к реализации образовательных программ "Кружка НТИ" специалистов, имеющих среднее профессиональное или высшее образование, отвечающее квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках, и (или) профессиональным стандартам.</li> <li>Привлечение к реализации дополнительных общеобразовательных программ обучающихся по образовательным программам высшего образования по специальностям и направлениям подготовки, соответствующим направлениям дополнительных общеобразовательных программ, реализуемых технологическим кружком, и успешно прошедших промежуточную аттестацию не менее чем за два года обучения.</li> <li>Кадровое обеспечение (организация обучения педагогических работников, привлечение квалифицированных специалистов из других организаций, предприятий) для работы кружков технической и естественно-научной направленностей.</li> </ul> |
|    |                     | Не организована сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ технической и естественно-научной направленностей.        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Проведение мониторинга ресурсов внешней среды для реализации программ дополнительного образования.</li> <li>Заключение договоров о реализации программ дополнительного образования в сетевой форме.</li> <li>При планировании реализации программ технологического "Кружка НТИ", организация образовательной деятельности в сетевой форме с привлечением ресурсов детских технопарков "Кванториум", мобильных технопарков "Кванториум", центров цифрового образования "IT-куб", центров "Дом научной коллаборации" и прочих организаций, деятельность которых направлена на развитие технического творчества обучающихся (в случае отсутствия у общеобразовательной организации необходимого оборудования, средств обучения и воспитания).</li> </ul>   |

|  |  |   |  |
|--|--|---|--|
|  |  | <p>Отсутствует материально-техническое оснащение, помещения, необходимые для реализации дополнительных общеобразовательных программ технической и естественно-научной направленностей.</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечить деятельность по привлечению внебюджетного финансирования для восполнения ресурсов.</li> <li>• Организовать проведение мониторинга условий/ресурсов (материальных, информационно-технических, кадровых) для организации на базе общеобразовательной организации кружков технической и естественно-научной направленностей.</li> <li>• Материально-техническое обновление образовательной среды, приспособление помещений, использование возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства, использование/приобретение высокотехнологичного оборудования для организации работы кружков технологической и естественно-научной направленности.</li> <li>• При планировании реализации программ технологического "Кружка НТИ", организация образовательной деятельности в сетевой форме с привлечением ресурсов детских технопарков "Кванториум", мобильных технопарков "Кванториум", центров цифрового образования "IT-куб", центров "Дом научной коллаборации" и прочих организаций, деятельность которых направлена на развитие технического творчества обучающихся (в случае отсутствия у общеобразовательной организации необходимого оборудования, средств обучения и воспитания).</li> </ul> |
|  |  | <p>Наличие профессиональных дефицитов у заместителя директора по воспитательной работе в выполнении трудовой функции по администрированию деятельности общеобразовательной организации в части организации дополнительного образования в общеобразовательной организации.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение повышения квалификации заместителя директора по воспитательной работе по вопросам организации дополнительного образования в общеобразовательной организации, сетевого взаимодействия.</li> </ul>  |
|  |  | <p>Отсутствие дополнительных общеобразовательных программ технической и естественно-научной направленностей.</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Анализ дополнительных образовательных программ на предмет качества их содержания, соответствия интересам и образовательным потребностям обучающихся.</li> <li>• Организация разработки дополнительных общеобразовательных программ технической и естественно-научной направленностей.</li> </ul>  |
|  |  | <p>Недостаточная работа по формированию интереса и мотивации обучающихся и их родителей (законных представителей) в</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение мониторинга образовательных потребностей обучающихся в обучении по дополнительным общеобразовательным программам технической и естественно-научной направленностей.</li> <li>• Выявление, поддержка и развитие интеллектуальных способностей и талантов обучающихся к научно-техническому творчеству, обеспечение условий для профессиональной ориентации обучающихся, создание сообщества обучающихся и педагогических работников, активно вовлеченных в проекты Кружкового движения.</li> </ul>  |

|    |                     |  |  |
|----|---------------------|--|--|
|    |                     | обучении детей по программам технологической направленности.   |  |
|    |                     | Не разработана программа технологического кружка.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка программы технологического кружка в рамках дополнительного образования.</li> <li>• Разработка программы технологического кружка в рамках дополнительного образования, реализуемой в сетевой форме при участии представителей работодателей и общественно-деловых объединений, наставников из числа представителей Ассоциации кружков, иных заинтересованных лиц.</li> <li>• Разработка программы технологического кружка в рамках внеурочной деятельности.</li> </ul>  |
|    |                     | Не определен формат организации кружка технической направленности на базе образовательной организации для детей в возрасте от 10 до 18 лет по направлениям НТИ в соответствии с имеющимися у образовательной организации кадровыми и материально-техническими ресурсами. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Утверждение формата организации кружка технической направленности на базе общеобразовательной организации для детей в возрасте от 10 до 18 лет по направлениям НТИ (аэронет, автонет, маринет, нейронет, хелснет, фуднет, энерджинет, техиет, сэйфнет и пр.) в соответствии с имеющимися у общеобразовательной организации кадровыми и материально-техническими ресурсами.</li> </ul>   |
| 45 | <b>«Творчество»</b> | Низкий уровень организационно-управленческих компетенций управленческой команды.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Направление запроса в ЦНППМ на формирование ИОМ для руководителя (заместителя руководителя).</li> <li>• Повышение квалификации заместителя директора по воспитательной работам по вопросам выполнения трудовой функции по администрированию деятельности общеобразовательной организации в части организации взаимодействия с организациями культуры и искусств, кванториумами, мобильными кванториумами, ДНК, «IT-кубами», «Точками роста», экостанциями, ведущими предприятиями региона, профессиональными образовательными организациями и образовательными организациями высшего образования и др.).</li> </ul> |
|    |                     | Недостаточная работа по формированию заинтересованности в сетевом взаимодействии педагогических работников, обучающихся и их родителей (законных   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Привлечение обучающихся к сетевой форме обучения по дополнительным общеобразовательным программам.</li> </ul>   |

|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
|  |  | представителей)  |   |
|  |  | Отсутствие разработанных образовательных программ, реализующихся в сетевой форме, по всем шести направленностям.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание ресурсных условий в общеобразовательной организации для обеспечения сетевого взаимодействия (нормативно-правовые, материально-, информационно-технические, кадровые).</li> <li>• Организация взаимодействия в том числе в сетевой форме (заключение договоров) с организациями культуры и искусства, кванториумами, центрами «IT-кубы», «Точками роста», экостанциями, ведущими предприятиями региона, профессиональными образовательными организациями и образовательными организациями высшего образования и др.</li> </ul>   |
|  |  | Наличие профессиональных дефицитов у специалистов по дополнительному образованию детей в части организации сетевого взаимодействия.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация обучения педагогических работников по реализации программ дополнительного образования в сетевой форме.</li> </ul>  |
|  |  | При реализации дополнительных образовательных программ образовательная организация не использует ресурсы других организаций, осуществляющих образовательную деятельность, а также научных, медицинских, физкультурно-спортивных организаций, организаций культуры и иных организаций, обладающих ресурсами, необходимыми для осуществления образовательной деятельности по | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Планирование при разработке программ, реализуемых в сетевой форме, наряду со школой, учреждением дополнительного образования, СПО, вузами, участия организаций культуры и искусств, кванториумов, мобильных кванториумов, ДНК, «IT-кубы», «Точки роста», экостанций, ведущих предприятий региона и иных организаций, обладающих ресурсами, необходимыми для осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам.</li> <li>• Определение образовательных организаций-участников и (или) организаций, обладающих ресурсами.</li> <li>• Осуществление сетевой формы реализации программы на основании договора, заключенного между школой, и теми учреждениями, которые заинтересованы в реализации такой программы, в соответствии с целями и задачами образовательной организации, интересами и потребностями обучающихся.</li> </ul> |

|    |              |   |   |
|----|--------------|---|---|
|    |              | соответствующей дополнительной общеобразовательной программе.   |   |
| 46 | «Творчество» | Несбалансированность системы внеурочной деятельности  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка/корректировка план внеурочной деятельности на основе методических рекомендаций Минпросвещения России.</li> </ul>  |
|    |              | Не сформирована система воспитательной работы школы.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение Штабом воспитательной работы диверсификации палитры школьных творческих объединений.</li> </ul>  |
|    |              | Низкий уровень компетенций педагогических работников, не позволяющий реализовать палитру творческих объединений   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Направление запроса в ЦНППМ на формирование ИОМ для педагогов.</li> </ul>  |
|    |              | Недостаточный уровень профессиональных компетенций управленческой команды в выполнении трудовых функций по созданию единого образовательного пространства, развития в общеобразовательной организации для реализации ключевых направлений образовательного организации. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение повышения квалификации управленческой команды в части организации школьных творческих объединений.</li> </ul>  |
|    |              | Не созданы условия для функционирования школьных творческих   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение мониторинговых исследований: ресурсных условий и материально-технических условий для организации школьных творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.); интересов, склонностей, образовательных потребностей обучающихся в функционировании школьных творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр</li> </ul> |

|    |                     |  |   |
|----|---------------------|--|---|
|    |                     | объединений.   | <p>(телевидение, газета, журнал) и др.); создания техносферы школы, материально-технического обновления образовательной среды посредством рационального использования школьных пространств—зданий, помещений (классы, залы, коридоры и т.д.), территорий, модернизации учебных помещений; использования возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства для обучающихся, мест для занятий творчеством, самодеятельностью, осуществления любой другой деятельности.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация деятельности школьных творческих объединений в сетевой форме.</li> <li>• Привлечение специалистов из других организаций к созданию и функционированию школьных творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.)</li> <li>• Привлечение обучающихся к участию в творческих объединениях (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.)</li> <li>• Информирование, привлечение родителей (законных представителей) к созданию творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.)</li> <li>• Создание системы мотивирования/стимулирования организаторов и участников творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.).</li> </ul> |
| 49 | <b>«Творчество»</b> | Низкий уровень компетенций педагогических работников, не позволяющий реализовать палитру творческих объединений.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Направление запроса в ЦНППМ на формирование ИОМ для педагогов.</li> </ul>  |
|    |                     | Отсутствие системы работы с детской инициативой.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка положения о Штабе воспитательной работы, включающего порядок работы с детской инициативой.</li> </ul>   |
|    |                     | Недостаточный уровень профессиональных компетенций управленческой команды в выполнении трудовых функций по созданию единого образовательного пространства, включая создание и функционирование школьного хора. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение повышения квалификации управленческой команды в части создания единого образовательного пространства, включая создание и функционирование школьного хора.</li> </ul>   |
|    |                     | Отсутствие педагогов, работающих в школьном хоре.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Внесение изменений в штатное расписание, введение должностей педагогических работников по Профстандарту «Педагог дополнительного образования детей и взрослых».</li> <li>• Привлечение специалистов (учителя, педагоги дополнительного образования и т.п.) для работы в школьном хоре.</li> </ul>  |

|    |                     |   |  |
|----|---------------------|---|--|
|    |                     |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение обучения педагогов по программам дополнительного профессионального образования в области создания школьного хора.</li> <li>• Организация работы руководителя хора, концертмейстера, педагога-организатора и педагогического коллектива по функционированию Школьного хора.</li> <li>• Обучение (в том числе на базе организаций культуры и искусств) педагогических работников общеобразовательной организации для разработки и реализации программы школьного хора.</li> </ul>   |
|    |                     | Отсутствие рабочих программ курсов внеурочной деятельности хоровой тематики.                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка программ внеурочной деятельности по хоровой тематике (по профилю «школьный хор») для обучающихся 1-4 классов, 5-7 классов, 7-9 классов, 9-11 классов в соответствии с целями и задачами образовательной организации, интересами и потребностями обучающихся.</li> <li>• Создание материально-технических условий для реализации программы, организации деятельности школьного хора.</li> <li>• Привлечение обучающихся к обучению по программе «Школьный хор», участию в художественной самодеятельности.</li> <li>• Изучение интересов, склонностей, образовательных потребностей обучающихся в функционировании школьного хора.</li> </ul>   |
|    |                     | Отсутствие школьного хора как формы реализации дополнительных общеобразовательных программ. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Определение направления деятельности хорового коллектива (репертуар) в соответствии с целями и задачами образовательной организации, интересами и потребностями обучающихся.</li> <li>• Привлечение педагогов дополнительного образования для разработки и реализации дополнительной образовательной программы «Школьный хор».</li> <li>• Разработка дополнительных программы музыкальной направленности по направлению «Хоровое пение».</li> </ul>   |
|    |                     | Отсутствие сетевой формы реализации программы школьного хора.                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Осуществление сетевой формы реализации программы школьного хора на основании договора, заключенного между школой, и теми учреждениями, которые заинтересованы в реализации такой программы, в соответствии с целями и задачами образовательной организации, интересами и потребностями обучающихся.</li> <li>• Обеспечение взаимодействия (заключение договоров) с организациями культуры и искусств по привлечению специалистов (в том числе в сетевой дистанционной форме) для разработки и реализации дополнительной образовательной программы «Школьный хор».</li> <li>• Обеспечение при разработке программ, реализуемых в сетевой форме, наряду со школой, учреждением дополнительного образования, СПО, участие организаций культуры и искусства и иных организаций, обладающих ресурсами, необходимыми для осуществления образовательной деятельности по программе школьного хора.</li> </ul> |
| 58 | <b>«Воспитание»</b> | Не организован административный контроль деятельности классных руководителей.               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Внесение изменений в план административного контроля, учитывающие контроль деятельности классных руководителей.</li> </ul>  |
|    |                     | Отсутствие открытости, системности в работе с родителями.                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение разработки и внедрения системы совместных мероприятий с родителями для достижения большей открытости школы.</li> </ul>  |
|    |                     | Родители не участвуют в разработке рабочей программы воспитания.                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение включенности родителей в разработку рабочей программы воспитания штабом воспитательной работы.</li> <li>• Включение в модуль работы с родителями рабочей программы воспитания мероприятий, направленных на вовлечение родителей в образовательную деятельность.</li> <li>• Разработка проекта, совместного с общественностью поселения/округа, коллегиальными органами управления (управляющими советами) с целью активизации работы с родительским сообществом, поиска и реализации способов вовлечения семей в</li> </ul>   |

|    |  |   |
|----|--|---|
|    |  | образовательную деятельность.   |
|    | В общеобразовательной организации не предусмотрена деятельность представителей родительского сообщества.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Внесение изменений в план методической работы, обеспечив изучение содержания федеральной рабочей программы воспитания в части взаимодействия образовательной организации и родителей.</li> <li>• Организация деятельности в образовательной организации, в классах представительных органов родительского сообщества (родительского комитета общеобразовательной организации, классов), участвующих в обсуждении и решении вопросов воспитания и обучения.</li> <li>• Организация деятельности представителей родительского сообщества в Управляющем совете общеобразовательной организации.</li> <li>• Направление запроса в ЦНППМ на формирование ИОМ для руководителя (заместителя руководителя) в части организации взаимодействия образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания.</li> </ul>  |
|    | Отсутствует работа по регламентированным формам взаимодействия образовательной организации и родителей.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация работы по регламентированным формам взаимодействия образовательной организации и родителей: функционирование родительского комитета, заседания попечительского совета, заседания родительского комитета, заседания Комиссии по урегулированию споров между участниками образовательных отношений, проведение родительских собраний.</li> <li>• Разработка тематических родительские собрания в классах, общешкольных родительских собраний по вопросам воспитания, взаимоотношений обучающихся и педагогов, условий обучения и воспитания.</li> </ul>  |
|    | Не стимулируется развитие неформальных форм взаимодействия образовательной организации и родителей.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация неформальных форм взаимодействия образовательной организации и родителей: групповые консультации родителей по различным вопросам развития и воспитания детей, педагогические лектории, родительские школы и университеты, родительские клубы, клубы выходного дня, мастер-классы, круглые столы по вопросам воспитания.</li> </ul>   |
|    | Не используется воспитательный потенциал взаимодействия с родителями (законными представителями) обучающихся в процессе реализации рабочей программы воспитания. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация родительских дней, в которые родители (законные представители) могут посещать уроки и внеурочные занятия.</li> <li>• Организация работы семейных клубов, родительских гостиных, предоставляющих родителям, педагогам и обучающимся площадку для совместного досуга и общения, с обсуждением актуальных вопросов воспитания.</li> <li>• Организация проведения тематических собраний (в том числе по инициативе родителей), на которых родители смогут получать советы по вопросам воспитания, консультаций психологов, врачей, социальных работников, служителей традиционных российских религий, обмен опытом.</li> <li>• Организация родительских форумов на интернет-сайте общеобразовательной организации, интернет-сообществ, групп с участием педагогов, для обсуждения интересующих родителей вопросов.</li> <li>• Организация участия родителей в психолого-педагогических консилиумах в случаях, предусмотренных нормативными документами о психолого-педагогическом консилиуме в общеобразовательной организации в соответствии с порядком привлечения родителей (законных представителей).</li> <li>• Организация привлечения родителей (законных представителей) к подготовке и проведению классных и общешкольных мероприятий.</li> <li>• Организация целевого взаимодействие с законными представителями детей-сирот, оставшихся без попечения родителей, приёмных детей.</li> <li>• Организация трансляции опыта по взаимодействию образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания.</li> </ul> |
| 60 | «Воспитание»   | Недостаточно сформирована система <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка положения о кадровом резерве общеобразовательной организации.</li> <li>• Организация работы по привлечению специалистов других организаций (образовательных, социальных и др.).</li> </ul>  |



|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
|  |  | <p>работы административной команды с кадрами, отсутствие кадрового резерва и как, следствие, отсутствие специалиста, занимающегося вопросами организации туристско-краеведческой деятельности обучающихся.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Использование услуг туристско-экскурсионных и других организаций (туристские фирмы, спортивные клубы, индивидуальные предприниматели и т.д.) на основе заключенного договора об оказании туристских услуг.</li> <li>• Обеспечение повышения квалификации педагогических работников по вопросам организации краеведческой деятельности и школьного туризма.</li> </ul>  |
|  |  | <p>Недостаточный уровень профессиональных компетенций управленческой команды в части организации реализации программы краеведения и школьного туризма.</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Направление запроса в ЦНППМ на формирование ИОМ для заместителя руководителя в части организации реализации программы краеведения и школьного туризма.</li> </ul>  |
|  |  | <p>Нет защищенных туристических объектов вблизи школы.</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Использование возможностей участия в федеральном проекте «Классная страна», который аккумулирует передовые идеи по развитию детского туризма.</li> </ul>   |
|  |  | <p>Отсутствие материально-технического оснащения для реализации программ по туризму, отсутствие необходимого личного и группового снаряжения.</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Использование для закупки туристического оборудования средств грантов, спонсорской помощи.</li> <li>• Оптимизация расходов, планирование материально-технического оснащения, необходимого для реализации программы краеведения или школьного туризма.</li> </ul>   |
|  |  | <p>Не разработаны программы краеведения и школьного туризма в рамках внеурочной деятельности и/или дополнительного</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Интеграция туристско-краеведческой деятельности в программу воспитания общеобразовательной организации.</li> <li>• Анализ и экспертиза качества школьных программ краеведения и школьного туризма.</li> <li>• Принятие мер по привлечению и мотивации обучающихся к поисковой и краеведческой деятельности, детскому познавательному туризму.</li> <li>• Организация деятельности рабочей группы по модернизации программ краеведения и школьного туризма: - реализация программ урочной и внеурочной деятельности, дополнительного образования по краеведению и школьному туризму; - организация профильных каникулярных отрядов, слетов, мастер-классов, экскурсий, конкурсов по краеведению и школьному туризму; -</li> </ul> |

|  |                         |  |   |
|--|-------------------------|--|---|
|  |                         | образования.   | <p>организация сетевого взаимодействия с организациями-партнерами, курирующими программы краеведения и школьного туризма в районе, крае.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация систематического административного контроля реализации программ краеведения и школьного туризма в общеобразовательной организации.</li> </ul>   |
| 72   | <b>«Профориентация»</b> | Недостаточный уровень работы с обучающимися по проведению системной подготовительной предпрофильной и предпрофессиональной работы в основной школе для обеспечения предварительного самоопределения обучающихся.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация мониторинга по выявлению способностей, образовательных и профессиональных потребностей обучающихся в профильном обучении.</li> <li>• Проведение системной подготовительной предпрофильной и предпрофессиональной работы в основной школе для обеспечения предварительного самоопределения обучающихся.</li> <li>• Обеспечение информирования обучающихся об особенностях различных сфер профессиональной ориентации; сопровождение профессионального самоопределения обучающихся.</li> <li>• Организация психолого-педагогического сопровождения обучающихся по определению дальнейшей образовательной траектории.</li> <li>• Создание системы информационного, научно-методического сопровождения работы по предпрофильной подготовке и предпрофессиональному самоопределению обучающихся.</li> </ul> |
| Отсутствие профильных предпрофессиональных классов, удовлетворяющих интересы и потребности обучающихся.  |                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение формирования профильных предпрофессиональных классов, в полной мере удовлетворяющих предпочтения и запросы обучающихся; рынка труда.</li> <li>• Организация открытия профильных предпрофессиональных классов при поддержке предприятий и организаций муниципалитета/региона их непосредственное участие в образовательной деятельности.</li> <li>• Актуализация требований локального нормативного акта (Положение об организации профильного обучения).</li> <li>• Актуализация должностных инструкций педагогических работников и управленческой команды с учетом положений профессиональных стандартов руководителя и педагогических работников общеобразовательных организаций.</li> <li>• Обеспечение самоаудита ресурсных условий (материально-технических, кадровых, информационных и др.) для реализации профильного обучения в образовательной организации.</li> <li>• Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы).</li> <li>• Обеспечение административного контроля организации профильного обучения.</li> <li>• Организация анализа учебных планов профилей и индивидуальных учебных планов на предмет их соответствия требованиям ФГОС общего образования.</li> </ul> |   |
| Недостаточный уровень профессиональных компетенций членов управленческой команды в организации и обеспечении профильного обучения, дифференциации и индивидуализации обучения. |                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Повышение уровня профессиональных компетенций членов управленческой команды в управлении формированием и функционированием системы методического и организационно-педагогического обеспечения профильного обучения, дифференциации и индивидуализации обучения.</li> </ul>  |   |

|    |                         |  |  |
|----|-------------------------|--|--|
|    |                         | Недостаточный уровень компетенций педагогических работников по преподаванию в профильных классах.                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение обучения педагогов по составлению индивидуальных учебных планов.</li> <li>• Обеспечение обучения педагогов на курсах повышения квалификации по преподаванию предметов на профильном уровне.</li> <li>• Обеспечение участия педагогов в профессиональных конкурсах и олимпиадах.</li> </ul>  |
| 77 | <b>«Профориентация»</b> | Не обеспечивается посещение обучающимися профессиональных проб на региональных площадках.                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение мероприятий профессионально-ориентировочного знакомства: система пробных ознакомительных занятий в Кванториумах, IT – кубах, Точках роста, Организаций высшего с среднего профессионального образования.</li> <li>• Обеспечение участия обучающихся в профессиональных пробах на региональных площадках в виртуальном формате.</li> <li>• Поиск спонсоров, участие в грантах для возможности организации выезда в региональные площадки региона на профессиональные пробы.</li> </ul>  |
|    |                         | Отсутствует план посещения обучающимися профессиональных проб на региональных площадках.                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Включение профессиональных проб в учебно-воспитательную деятельность как обязательное направление профориентационной работы и обеспечение их максимальной приближенности к реальному производству.</li> <li>• Включение в план профориентационной работы участия в профессиональных пробах на региональных площадках региона.</li> </ul>  |
|    |                         | Недостаточный уровень компетенций педагогов для проведения профессиональных проб.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение обучения педагогов для данного вида деятельности (ПК, горизонтальное обучение, наставничество, присвоение опыта успешных педагогов).</li> </ul>   |
| 79 | <b>«Профориентация»</b> | Отсутствие сетевой формы реализации образовательной программы.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация профессионального обучения старшеклассников по профессиям рабочих и служащих с использованием собственной МТБ или МТБ предприятия реального сектора экономики с целью получения первой профессии одновременно с общим образованием.</li> <li>• Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы).</li> <li>• В рамках реализации программы по воспитанию организация встреч обучающихся с представителями рабочих профессий и служащих; посещение обучающимися и родителями дней открытых дверей образовательных организаций высшего, среднего профессионального образования.</li> </ul> |
|    |                         | Недостаточный уровень управленческих компетенций по организации профессионального обучения обучающихся в общеобразовательной | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение повышения уровня управленческих компетенций по выполнению трудовой функции управление образовательной организацией в части организации профессионального обучения обучающихся в общеобразовательной организации.</li> </ul>   |

|    |                                    |   |  |
|----|------------------------------------|---|--|
|    |                                    | организации.  |  |
|    |                                    | Отсутствие программ профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение условий для получения лицензии на образовательную деятельность по основным программам профессионального обучения.</li> <li>• Организация мониторинга востребованных профессий в регионе, районе, городе, селе; кадровых потребностей современного рынка труда.</li> <li>• Организация мониторинга потребностей обучающихся в профессиональном обучении.</li> <li>• Анализ условий (инфраструктура), необходимых для реализации программ.</li> <li>• Организация разработки/корректировки программ профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих с целью дальнейшей реализации их в школе.</li> <li>• Обеспечение подбора и подготовки педагогических кадров к реализации данных программ.</li> <li>• Организация административного контроля за реализацией программ.</li> <li>• Повышение мотивации обучающихся к профессиональному обучению по программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих.</li> </ul>  |
| 82 | <b>«Профорентация»</b>             | Не обеспечивается подготовка к участию в чемпионатах по профессиональному мастерству.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание в ОО системы подготовки к чемпионатам по профессиональному мастерству, включающую: назначение ответственного за работу; рассмотрение вопросов по подготовке к чемпионатам по профмастерству на заседаниях педагогического и методического советов; наличие в ОО системы поощрений педагогов, работающих в данном направлении.</li> <li>• Обеспечение условий для подготовки обучающихся к участию в чемпионатах по профессиональному мастерству: материально-техническое обновление образовательной среды, приспособление помещений, использование возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства, использование/приобретение высокотехнологичного оборудования; кадровое обеспечение (организация обучения педагогических работников, привлечение квалифицированных специалистов из других организаций, предприятий); поиск финансовых средств (участие в грантах, конкурсах, обращение к спонсорам) для организации поездок из отдаленных сел к месту проведения чемпионатов по профессиональному мастерству.</li> <li>• Повышение мотивации обучающихся к участию в чемпионатах по профессиональному мастерству.</li> </ul> |
|    |                                    | Не обеспечивается информирование обучающихся общеобразовательных организаций о целях и задачах Всероссийского чемпионатного движения по профессиональному мастерству. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение сетевого взаимодействия общеобразовательных организаций с образовательными организациями среднего профессионального образования.</li> <li>• Обеспечение на региональном уровне участия обучающихся общеобразовательных организаций в профориентационных мероприятиях, проводимых в рамках регионального и отборочного (межрегионального) этапов Чемпионата по профессиональному мастерству «Профессионалы» и Чемпионата высоких технологий Всероссийского чемпионатного движения по профессиональному мастерству.</li> <li>• Обеспечение на региональном уровне увеличения охвата обучающихся общеобразовательных организаций субъектов Российской Федерации принявшие участие в открытых онлайн-уроках проекта «Шоу профессий», реализуемых с учетом опыта цикла открытых уроков «Проектория», направленных на раннюю профориентацию», проводимых в рамках федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование».</li> </ul>  |
| 91 | <b>«Учитель. Школьная команда»</b> | Низкая доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС,   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение мониторинга обучения педагогических работников общеобразовательной организации по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования за три последних года.</li> <li>• Проведение анализа имеющихся программ дополнительного профессионального образования по инструментам ЦОС региональных институтов развития образования/институтов повышения квалификации, программ, размещенных в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования.</li> <li>• Обеспечение адресного подхода со стороны администрации, проведение информационно-разъяснительной работы с педагогами о необходимости обучения по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС.</li> </ul>  |

|    |   |  |   |
|----|---|--|---|
|    |   | <p>размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года).</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение информирования о новых тенденциях развития образования, задачах и требованиях к профессиональной компетентности педагогических работников по вопросам использования инструментов ЦОС в образовательной деятельности.</li> <li>• Обеспечение анализа / самоанализа профессиональной деятельности педагогических работников в части использования инструментов ЦОС в образовательной деятельности.</li> <li>• Разработка плана мероприятий по выявлению потребности и организации курсовой подготовки педагогов по инструментам ЦОС.</li> <li>• Формирование перспективного плана повышения квалификации педагогических работников по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования.</li> <li>• Организация обучения педагогических работников по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования.</li> <li>• Организация административного контроля за организацией обучения педагогических работников по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования.</li> <li>• Включение в индивидуальные образовательные маршруты педагогов плана обучения по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре.</li> <li>• Выравнивание педагогической нагрузки на педагогов, устранение перегрузки, повышение мотивации к изучению и использованию инструментов ЦОС.</li> </ul>  |
| 95 | <p><b>«Учитель. Школьная команда»</b></p> | <p>Отсутствие педагогов, участвующих в профессиональных конкурсах на всероссийском уровне.</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение мониторинга участия педагогов в конкурсном движении (за три последних года).</li> <li>• Создание системы мотивирования/стимулирования педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в профессиональных конкурсах.</li> <li>• Разработка локального акта о системе материального и нематериального стимулирования участников профессиональных конкурсов, синхронизация его с положением об оплате труда и коллективным договором.</li> <li>• Повышение мотивации педагога в необходимости участия в конкурсном движении.</li> <li>• Создание системы стимулирования инициативы и активизации творчества педагогических работников.</li> <li>• Разработка для педагогов календаря активностей (очные и дистанционные конкурсы профмастерства, олимпиады и диктанты, обучающие семинары и конференции и т.д.).</li> <li>• Организация адресного методического сопровождения в профессиональном развитии педагогических работников и управленческих кадров до 35 лет в первые три года работы.</li> <li>• Организация взаимообучения педагогических работников и управленческих кадров (в том числе – в формате внутрикорпоративного обучения, тренингов по командообразованию).</li> <li>• Включение в план методической работы актуальных направлений (госполитика, учет дефицитов и ресурсов ОО и т.д.).</li> <li>• Разработка плана мероприятий по выявлению и распространению передового педагогического опыта.</li> <li>• Формирование банка успешных «командных» педагогических и управленческих практик и их тиражирование.</li> <li>• Обеспечение адресного методического сопровождения, в т.ч. и для выявления потенциальных участников профессиональных конкурсов.</li> <li>• Осуществление методического сопровождения педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства.</li> <li>• Формирование модели методического взаимодействия с другими ОО.</li> <li>• Привлечение педагогических работников к участию в мероприятиях в качестве эксперта, члена жюри, руководителя краткосрочного проекта.</li> <li>• Создание системы наставничества, тьюторства, сопровождения педагога в подготовке к профессиональному конкурсу.</li> <li>• Обеспечение участия педагогов в публичных мероприятиях разных уровней: конференциях, круглых столах, семинарах, мастер-классах и т.д.</li> </ul> |

|     |                                    |  |  |
|-----|------------------------------------|--|--|
|     |                                    |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Методическое сопровождение кандидата на победителя/призера конкурса по принципу "равный" учит "равного".</li> <li>• Обеспечение формирования необходимых компетенций у педагога для участия и победы в конкурсах.</li> <li>• Создание системы наставничества, тьюторства, сопровождения педагога в подготовке к профессиональному конкурсу.</li> </ul>  |
| 96  | <b>«Учитель. Школьная команда»</b> | Не осуществляется методическое сопровождение педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства.                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение методического сопровождения и подготовки педагогов к участию в конкурсах профессионального мастерства.</li> <li>• Методическое сопровождение кандидата на победителя/призера конкурса по принципу "равный" учит "равного".</li> <li>• Привлечение к подготовке педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства, победителей и призеров профессиональных конкурсов прошлых лет, педагогов-авторов уникальных образовательных методик.</li> <li>• Создание системы наставничества, тьюторства, сопровождения педагога в подготовке к профессиональному конкурсу.</li> <li>• Применение различных видов наставничества: виртуальное (дистанционное), в группе, краткосрочное или целеполагающее, реверсивное, ситуационное, скоростное консультационное, традиционную форму («один на один»).</li> </ul> |
|     |                                    | Не формируется и не ведется банк успешных «командных» педагогических и управленческих практик и не осуществляется их тиражирование.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка плана мероприятий по выявлению, изучению, распространению эффективных педагогических практик.</li> <li>• Формирование банка авторов успешных «командных» педагогических и управленческих практик.</li> </ul>   |
|     |                                    | Отсутствие необходимых компетенций у педагога для участия и победы в конкурсах профессионального мастерства.                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Привлечение педагогических работников к участию в мероприятиях в качестве эксперта, члена жюри, руководителя проекта.</li> <li>• Разработка для педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства, календаря активностей (очные и дистанционные конкурсы профмастерства, олимпиады и диктанты, обучающие семинары и конференции и т.д.).</li> <li>• Организация участия педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства, в публичных мероприятиях разных уровней: конференциях, круглых столах, семинарах, мастер-классах и т.д.</li> </ul>   |
|     |                                    | Недостаточная работа по мотивации педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства, к достижению высокого результата. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание системы мотивирования/стимулирования педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в профессиональных конкурсах.</li> <li>• Осуществление профилактики профессионального выгорания педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства.</li> <li>• Информационная поддержка финалистов и победителей профконкурсов (билборды, видеоролики, интервью в СМИ и т.п.).</li> </ul>  |
| 115 | <b>«Образовательная среда»</b>     | Отсутствие финансирования  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Перераспределение бюджетных средств или привлечение дополнительных источников финансирования.</li> </ul>  |
|     |                                    | Оборудование образовательной организации не  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка мероприятий по развитию материально-технической базы, информационно-телекоммуникационной инфраструктуры для внедрения ЦОС.</li> <li>• Приобретение современного IT-оборудования за счет средств образовательной организации на учебные расходы, участие в</li> </ul>   |

|  |  |   |
|--|--|---|
|  | соответствует Методическим рекомендациям по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС. | грантовых конкурсах, привлечение внебюджетных средств.  |
|  | Отсутствие цифровой модели образовательной среды.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Реализация и внедрение целевой модели цифровой образовательной среды, (утвержденной приказом Минпросвещения России от 02.12.2019 г. № 649) средствами вычислительной техники, программным обеспечением и презентационным оборудованием.</li> </ul>     |
|  | Не обеспечено хранение оборудования ЦОС.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение хранения компьютерной и мультимедийной техники в соответствии с ГОСТ 21552-84 «Средства вычислительной техники. Общие технические требования, приемка, методы испытаний, маркировка, упаковка, транспортирование и хранение».</li> </ul>   |
|  | Не соблюдаются условия и нормы хранения техники.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Изучение Методических рекомендаций по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС и обеспечить соблюдение требований данного документа.</li> </ul> |
|  | Не соблюдаются требования к безопасности.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Изучение Методических рекомендаций по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС и обеспечить соблюдение требований данного документа.</li> </ul> |
|  | Не соблюдаются рекомендации по хранению оборудования.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Изучение Методических рекомендаций по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС и обеспечить соблюдение требований данного документа.</li> </ul> |
|  | Не выполняются рекомендации по размещению оборудования.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Изучение Методических рекомендаций по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС и обеспечить соблюдение требований данного документа.</li> </ul> |
|  | Не осуществляется административный контроль эксплуатации оборудования.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Осуществление административного контроля эксплуатации оборудования. Коррекция плана административного контроля.</li> </ul>   |

|     |                         |  |   |
|-----|-------------------------|--|---|
|     |                         | Не выполняются рекомендации по использованию оборудования на учебных предметах обязательных предметных областей, указанных во ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС СОО.            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Изучение Методических рекомендаций по вопросам использования в образовательном процессе оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС и обеспечить их выполнение.</li> </ul> |
|     |                         | Не выполняются рекомендации по использованию оборудования при организации разных видов учебной деятельности обучающихся в соответствии с ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС СОО. | <ul style="list-style-type: none"> <li>Изучение Методических рекомендаций по вопросам использования в образовательном процессе оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС и обеспечить их выполнение.</li> </ul> |
|     |                         | Не выполняются рекомендации по использованию оборудования при организации образовательной деятельности по дополнительным образовательным программам.                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Изучение Методических рекомендаций по организации использования оборудования в рамках внедрения цифровой образовательной среды дополнительного образования и обеспечить выполнение данных рекомендаций.</li> </ul>   |
|     |                         | Отсутствие административного контроля использования оборудования.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Осуществление административного контроля использования оборудования. Коррекция плана административного контроля.</li> </ul>  |
| 118 | <b>«Образовательная</b> | Отсутствует помещение  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Выделение помещения для организации школьного библиотечного информационного центра (модернизация школьного</li> </ul>  |



|               |  |  |
|---------------|--|--|
| <b>среда»</b> | для организации школьного библиотечного информационного центра.                        | пространства, использование возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства).   |
|               | Не разработан ЛА о школьном библиотечном информационном центре.                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка и утверждение в установленном порядке ЛА, регламентирующего функционирование школьного библиотечного информационного центра.</li> </ul>  |
|               | Устаревшие формы взаимодействия с посетителями - учащимися и учителями-предметниками.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Внесение в ЛА организации изменений, регламентирующих проведение персонифицированного и адаптивного обучения, смешанного обучения, работу со STEM, STEAM технологиями с использованием ИБЦ.</li> </ul>  |
|               | Непонимание отличия библиотеки от ИМЦ.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Изучение методических рекомендаций и опыта других ОО, разработка модель образовательного процесса с ведущей ролью ШИБЦ.</li> </ul>  |
|               | Отсутствует необходимое оборудование.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Осуществление поиска источников дополнительного финансирования.</li> </ul>  |
|               | Слабая материально-техническая база.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Осуществление поиска источников дополнительного финансирования.</li> </ul>  |
|               | Старение библиотечного фонда.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Осуществление поиска источников дополнительного финансирования.</li> </ul>  |
|               | Недостаточность информационно-ресурсного и программного обеспечения.                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Осуществление поиска источников дополнительного финансирования.</li> </ul>  |
|               | Большое количество функций, возложенных на ИБЦ, не осуществляется одним библиотекарем. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Включение в обязанности системного администратора школы, руководителя видеостудии/ телецентра/кружка/студии юных журналистов, издающих школьную газету, координатора проектной деятельности и др. работы в ИБЦ в тесном коллективном взаимодействии.</li> </ul> |

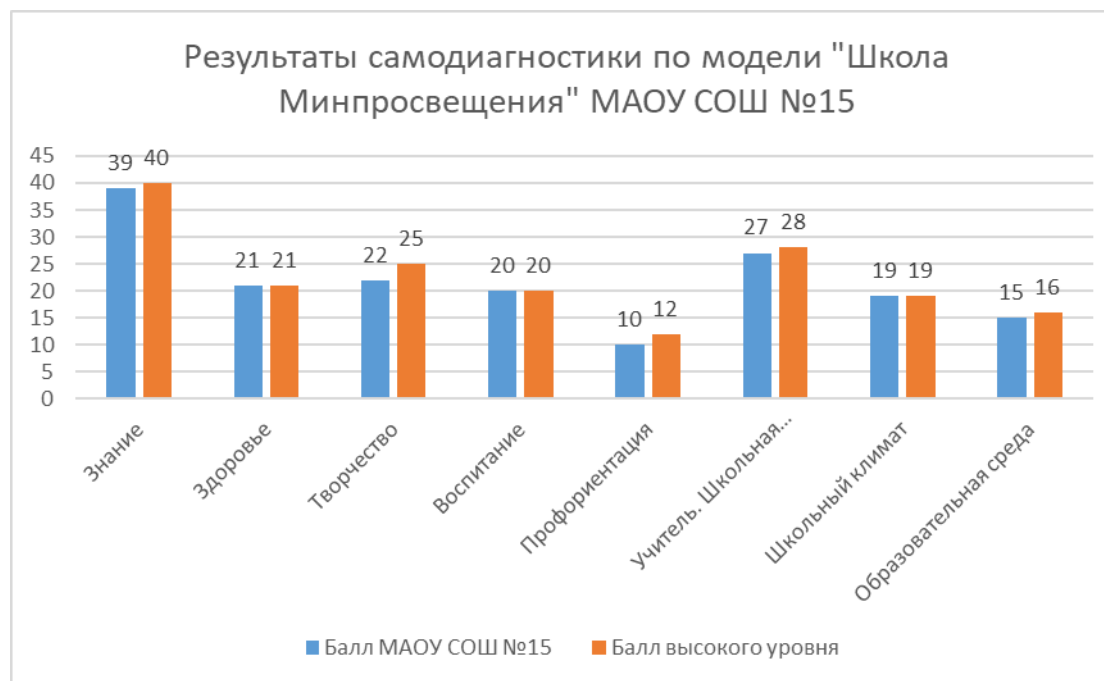
|     |                                |  |  |
|-----|--------------------------------|--|--|
|     |                                | Недостаток профессиональной компетенции работника библиотеки в организации школьного библиотечного информационного центра.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Внесение в график повышения квалификации систематического обучения библиотекарей школ сервисам и инструментам решения образовательных и творческих задач при работе в ИБЦ.</li> </ul>   |
|     |                                | Проблемы кадрового обеспечения.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Решение кадрового вопроса путем привлечения внешнего совместителя.</li> <li>• Решение кадрового вопроса путем привлечения специалиста в рамках сетевого взаимодействия.</li> <li>• Решение кадрового вопроса путем принятия штатного специалиста.</li> </ul>  |
|     |                                | Отсутствие программы развития школьного библиотечного информационного центра.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка программы развития школьного библиотечного информационного центра.</li> </ul>  |
| 119 | <b>«Образовательная среда»</b> | Модель «Школа полного дня» не реализуется.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Осуществление анализа ситуации, изыскание резервов, разработка модели «Школы полного дня».</li> </ul>   |
|     |                                | Отсутствие помещений для работы классов-групп или групп, организованных из обучающихся одной или нескольких параллелей.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Выделение под занятия разноакцентированные пространства (кабинет, лаборатория, мастерские, библиотека, читальный зал, компьютерный класс, игротека, медиатека), в том числе путем модернизации школьного пространства, использования возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства.</li> </ul> |
|     |                                | Отсутствие разно акцентированных пространств (кабинет, лаборатория, мастерские, библиотека, читальный зал, компьютерный класс, игротека, медиатека, помещения для работы классов-групп или групп, организованных из обучающихся одной или нескольких параллелей, | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание разно акцентированных пространств, в том числе путем модернизации школьного пространства, использования возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства.</li> </ul>   |

|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
|  |  | пространства для общения и уединения, для игр, подвижных занятий и спокойной работы).  |   |
|  |  | Отсутствие спортивных площадок, актового и спортивного залов, зала хореографии, различных студий и т. д., необходимых для организаций дополнительного образования, досуга. | <ul style="list-style-type: none"> <li>Создание спортивных площадок, актового и спортивного залов, зала хореографии, различных студий и т.д., необходимых для организаций дополнительного образования, досуга, в том числе путем модернизации школьного пространства, использования возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства.</li> </ul>  |
|  |  | Отсутствие помещения для организации двухразового горячего питания.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Выделение помещения для организации двухразового горячего питания в том числе путем модернизации школьного пространства, использования возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства.</li> </ul>  |
|  |  | Дефицит педагогов, способных организовать и направить послеурочную коллективную деятельность детей и подростков.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>В график повышения квалификации внести обучение педагогов для работы в «Школе полного дня».</li> <li>Использование горизонтального обучения, наставничества.</li> <li>Решение кадрового вопроса путем привлечения внешнего совместителя.</li> <li>Решение кадрового вопроса путем привлечения специалиста в рамках сетевого взаимодействия.</li> <li>Решение кадрового вопроса путем принятия штатного специалиста.</li> </ul>   |
|  |  | Недостаток административных компетенций управленческой команды в организации школы полного дня.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Организация повышения квалификации управленческой команды в вопросах реализации модели «Школа полного дня» на основе интеграции урочной и внеурочной деятельности обучающихся, программ дополнительного образования детей.</li> <li>Разработка ЛА, регламентирующих образовательную деятельность, закрепляющих функциональные обязанности, права каждого участника образовательных отношений.</li> <li>Осуществление мониторинговых исследований инфраструктурных условий для создания мотивирующего эффективного школьного пространства, современной технологичной и комфортной образовательной среды; кадрового обеспечения модели «Школа полного дня»; форм общеразвивающей деятельности, программ дополнительного образования, направлений внеурочной деятельности как элементов «внеурочно-досуговой» модели.</li> <li>Привлечение/вовлечение социокультурных организаций/партнеров к реализации модели «Школа полного дня».</li> </ul> |
|  |  | Не осуществляется интеграция урочной и внеурочной деятельности.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение интеграции урочной и внеурочной деятельности.</li> </ul>   |

|  |  |   |
|--|--|---|
|  | Не реализуются программы дополнительного образования детей.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение реализации программ дополнительного образования детей.</li> </ul>  |
|  | Не предоставляется услуга по присмотру и уходу за детьми в группах продленного.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение предоставления услуг по присмотру и уходу за детьми в группах продленного.</li> </ul>                      |
|  | Не выполняются рекомендации по организации досуговой, спортивной, иной деятельности для обучающихся в группах продленного дня. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение организации досуговой, спортивной, иной деятельности для обучающихся в группах продленного дня.</li> </ul> |

3.2.1. Описание возможных причин возникновения дефицитов, внутренних и внешних факторов влияния на развитие школы.

Результаты самодиагностики по модели «Школа Минпросвещения России» МАОУ СОШ № 15 показали соответствие общеобразовательной организации модели на среднем уровне и выглядят следующим образом.



По магистральным направлениям «Воспитание», «Профориентация» и ключевым условиям «Школьный климат», «Образовательная среда» общеобразовательная организация соответствует модели «Школа Минпросвещения России», т.к. по сумме набранных баллов вышла на высокий уровень.

По магистральным направлениям «Знание», «Здоровье», «Творчество» и ключевому условию «Учитель. Школьная команда» сумма набранных баллов соответствует среднему уровню. Среди дефицитов обозначенных направлений и условия:

- отсутствие обеспечения сетевой формы реализации общеобразовательных программ («Знание»);
- недостаточная компетентность педагогических работников в выполнении трудовой функции по разработке образовательных программ в том числе адаптированных основных общеобразовательных программ и адаптированных дополнительных общеобразовательных программ («Знание»);

- недостаток профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью («Знание»);
- отсутствие спортивной инфраструктуры (спортивного оборудования и инвентаря) для занятий физической культурой и спортом («Здоровье»);
- недостаточная работа по формированию мотивации у обучающихся и их родителей к посещению школьных спортивных клубов («Здоровье»);
- неиспользование при реализации дополнительных образовательных программ образовательная организация ресурсов других организаций, осуществляющих образовательную деятельность, а также научных, медицинских, физкультурно-спортивных организаций, организаций культуры и иных организаций, обладающих ресурсами, необходимыми для осуществления образовательной деятельности по соответствующей дополнительной общеобразовательной программе («Творчество»);
- недостаточный охват учителей диагностикой профессиональных компетенций (федеральной, региональной, самодиагностикой) («Учитель. Школьная команда»);
- низкая доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года) («Учитель. Школьная команда»);
- отсутствие обеспечения повышения квалификации штатных педагогов-психологов («Учитель. Школьная команда»).

При детальном анализе выявленных дефицитов их можно сгруппировать следующим образом:

- организация сетевого взаимодействия для
  - ✓ реализации общеобразовательных программ;
  - ✓ реализации дополнительных образовательных программ;
- методическое сопровождение и повышение квалификации педагогических работников в части:
  - ✓ разработки образовательных программ в том числе адаптированных основных общеобразовательных программ и адаптированных дополнительных общеобразовательных программ;
  - ✓ обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью;
  - ✓ психолого-педагогического сопровождения всех участников образовательных отношений;

✓ формирования мотивации у обучающихся и их родителей к занятиям физической культурой и спортом.

Несмотря на то, что в образовательной организации развиты формы профессионального взаимодействия педагогов (семинары, круглые столы, тренинги, педагогические советы и пр.), присутствует недостаточная эффективность внутришкольной системы повышения педагогической компетентности, т.к. отсутствуют практико-ориентированные и интерактивные формы обучения.

Педагоги образовательной организации являются участниками профессиональных сообществ в сети Интернет («Сеть творческих учителей», «ПроШколу», «Учительский портал», «Завуч. Инфо», «Копилка Уроков» и пр.) и системно повышают квалификацию, но не достаёт персонализации методического патронажа педагогических работников на основе результатов диагностики уровня сформированности профессиональных компетенций, а также методической работы с внедрением в образовательную практику результатов повышения квалификации.

Наличие дефицитов в области обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью обусловлено недостаточностью профессиональной инициативы и компетентности у педагогов по использованию новых образовательных технологий в работе с детьми с ОВЗ, психологические барьеры.

Перегруженность спортивных залов не обеспечивает возможность практики формирования мотивации обучающихся к занятиям физической культурой, вовлеченности школьников в спортивно-оздоровительную деятельность.

Существует высокая конкуренция с учреждениями дополнительного образования города, предоставляющими более широкий спектр творческих направлений развития. При этом в образовательной организации отмечается недостаточность работы по диагностике и формированию интересов обучающихся и их родителей (законных представителей), которая не способствует определению направлений развития дополнительного образования и проектированию дополнительных образовательных программ для построения индивидуальной траектории развития личности каждого обучающегося, реализуемых в том числе и в сетевом формате.

Среди объективных причин по результатам PEST-анализа присутствуют неблагоприятная демографическая ситуация; снижение социальной активности общества, снижение уровня ответственности друг перед другом, перед семьей, обществом и государством в целом; увеличение доли иноязычных семей; увеличение количества детей с ОВЗ.

✓ формирования мотивации у обучающихся и их родителей к занятиям физической культурой и спортом.

Несмотря на то, что в образовательной организации развиты формы профессионального взаимодействия педагогов (семинары, круглые столы, тренинги, педагогические советы и пр.), присутствует недостаточная эффективность внутришкольной системы повышения педагогической компетентности, т.к. отсутствуют практико-ориентированные и интерактивные формы обучения.

Педагоги образовательной организации являются участниками профессиональных сообществ в сети Интернет («Сеть творческих учителей», «ПроШколу», «Учительский портал», «Завуч. Инфо», «Копилка Уроков» и пр.) и системно повышают квалификацию, но не хватает персонализации методического патронажа педагогических работников на основе результатов диагностики уровня сформированности профессиональных компетенций, а также методической работы с внедрением в образовательную практику результатов повышения квалификации.

Наличие дефицитов в области обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью обусловлено недостаточностью профессиональной инициативы и компетентности у педагогов по использованию новых образовательных технологий в работе с детьми с ОВЗ, психологические барьеры.

Перегруженность спортивных залов не обеспечивает возможность практики формирования мотивации обучающихся к занятиям физической культурой, вовлеченности школьников в спортивно-оздоровительную деятельность.

Существует высокая конкуренция с учреждениями дополнительного образования города, предоставляющими более широкий спектр творческих направлений развития. При этом в образовательной организации отмечается недостаточность работы по диагностике и формированию интересов обучающихся и их родителей (законных представителей), которая не способствует определению направлений развития дополнительного образования и проектированию дополнительных образовательных программ для построения индивидуальной траектории развития личности каждого обучающегося, реализуемых в том числе и в сетевом формате.

Среди объективных причин по результатам PEST-анализа присутствуют неблагоприятная демографическая ситуация; снижение социальной активности общества, снижение уровня ответственности друг перед другом, перед семьей, обществом и государством в целом; увеличение доли иноязычных семей; увеличение количества детей с ОВЗ.



3.2.2. Анализ текущего состояния и перспектив развития школы.  
Интерпретация результатов самодиагностики:

| № | Магистральное направление, ключевое условие | Полученный результат (описание и количество баллов) | Планируемый результат, описание  |
|---|---|---|--|
| 1 | Знание                                      | 39 (средний уровень)                                | <p><b>45 <i>высокий</i></b><br/>                     Реализация рабочих программ учебных, курсов внеурочной деятельности, адаптированных основных образовательных программ, дополнительных образовательных, в том числе адаптированных, программ в сетевой форме<br/>                     Повышение (положительная) работников по вопросам обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ</p> |
| 2 | Воспитание                                  | 20 (высокий уровень)                                | <p><b>20 <i>высокий</i></b><br/>                     Сохранение уровня соответствия модели «Школа Минпросвещения России»</p>   |
| 3 | Здоровье                                    | 21(высокий уровень)                                 | <p><b>21 <i>высокий</i></b><br/>                     Комплекс условий для занятий физической культурой и спортом, включающий в том числе диверсификацию деятельности школьного спортивного клуба, модернизацию спортивной инфраструктуры, систему практических мероприятий, стимулирующих спортивные достижения обучающихся</p>  |

|   |                           |                      |   |
|---|---------------------------|----------------------|---|
| 4 | Творчество                | 22 (средний уровень) | <b>27 <i>высокий</i></b><br>Реализация дополнительных общеобразовательных направленностям в том числе в сетевой форме с партнерами-предприятиями и высшими образовательными организациями |
| 5 | Профориентация            | 10 (средний уровень) | <b>12 <i>высокий</i></b><br>Сохранение уровня соответствия модели «Школа Минпросвещения России»   |
| 6 | Учитель. Школьная команда | 27 (высокий)         | <b>28 <i>высокий</i></b><br>Актуализация и трансформация направлений деятельности методической службы общеобразовательной организации   |
| 7 | Школьный климат           | 19 (высокий)         | <b>19 <i>высокий</i></b><br>Сохранение уровня соответствия модели «Школа Минпросвещения России»   |
| 8 | Образовательная среда     | 15 (средний)         | <b>17 <i>высокий</i></b><br>Сохранение уровня соответствия модели «Школа Минпросвещения России»   |

Результаты проблемно ориентированного анализа:

| Магистральные направления и ключевые условия | Оценка актуального состояния внутреннего потенциала  |  | Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов   |  |
|--|--|--|--|--|
|  | сильные стороны  | слабые стороны   | благоприятные возможности  | риски  |
| <i>Знание</i>                                | <p>– Наличие опыта сетевого взаимодействия в рамках реализации программ дополнительного образования «Код будущего»: ЧОУ ДПО «1С-Образование» программа «Веб-программирование», АНО ДПО «Образовательные технологии Яндекса» программа «Языки программирования»</p> | <p>– Отсутствие основных общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме</p> | <p>– Возможность заключения договоров с предприятиями, организациями о сетевом взаимодействии при реализации основных общеобразовательных программ</p> | <p>– Отсутствие заинтересованности и квалифицированных кадров на предприятии в сетевом взаимодействии при реализации основных общеобразовательных программ</p> |

|                   |   |   |   |  |
|-------------------|---|---|---|--|
|                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Педагогические работники ежегодно повышают уровень квалификации по вопросам реализации основных общеобразовательных программ.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Недостаточная компетентность педагогических работников при реализации адаптированных основных общеобразовательных программ</li> <li>– Недостаточная компетентность педагогических работников в выполнении трудовой функции по разработке адаптированных дополнительных общеобразовательных программ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Возможность обучения на курсах повышения квалификации, в том числе в онлайн-формате, по вопросам реализации адаптированных основных и дополнительных образовательных программ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Увеличение нагрузки на педагогов</li> <li>– Отсутствие механизмов проверки эффективности повышения квалификации</li> </ul>    |
|                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Функционирование объективной ВСОКО</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– В системе ВСОКО недостаточно разработаны механизмы оценивания индивидуальных образовательных достижений детей с ОВЗ</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Возможность использования опыта образовательных организаций в оценивании результатов реализации адаптированных основных и дополнительных образовательных программ</li> </ul>             |  |
| <i>Воспитание</i> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– 100% занятость детей в реализации проектов патриотической и социальной направленности.</li> <li>– Наличие школьной символики.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Недостаточная мотивация и включение молодых специалистов в реализацию воспитательных проектов</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Возможность расширения поля взаимодействия с учреждениями ДОД, культуры, спорта и др.</li> <li>– Рост социальной активности обучающихся посредством участия в</li> </ul>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Влияние социума и социальных сетей на поведение обучающихся</li> <li>– Неоднородность условий семейного воспитания</li> </ul> |

|          |  |  |  |  |
|----------|--|--|--|--|
|          | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Реализация программ краеведения и школьного туризма</li> <li>– Организация тематических смен в школьном лагере</li> <li>– Детские и молодежные объединения, центр детских инициатив (первичное отделение РДДМ, «Орлята России», «Юнармия», «Большая перемена»</li> <li>– Участие в волонтерском движении, наличие волонтерского отряда.</li> <li>– Участие в федеральных проектах «Движение Первых», «Сириус» («Золотое сечение»)</li> <li>– Служба медиации</li> </ul> |  | <p>ученическом самоуправлении и общественных организациях</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Вовлечение родителей в воспитательную работу школы, создание новых форм взаимодействия семьи и школы</li> </ul>   |  |
| Здоровье | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Просветительская деятельность по формированию здорового и безопасного образа жизни, профилактике вредных привычек: тренинги, «Школа здорового питания», беседы, родительские собрания.</li> <li>– Участие обучающихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях 100 процентов («Малые</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Низкий процент обучающихся, посещающих школьные спортивные секции</li> <li>– Недостаточный уровень вовлеченности школьников к сдаче нормативов ВФСК ГТО</li> <li>– Отсутствие системы индивидуальной подготовки к спортивным состязаниям</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Возможность приобрести оборудования и использовать существующую инфраструктуру для открытия новых спортивных секций (бадминтон, мини-футбол, фитнес, шашки, шахматы)</li> <li>– Возможность использовать мониторинг физического развития обучающихся для</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Высокая степень занятости обучающихся в системе ДО – 83%</li> <li>– Отсутствие понимания родителями взаимосвязи занятий в спортивных секциях и сохранения здоровья</li> </ul> |

|                   |   |  |   |   |
|-------------------|---|--|---|---|
|                   | <p>олимпийские игры», «Турнир поколений» и др.)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Создан ШСК «СТАРТ»</li> <li>– реализуются программы дополнительного образования и курсы внеурочной деятельности спортивной направленности.</li> <li>– создана развитая инфраструктура для занятий физической культурой, спортом и сдачи нормативов ВФСК ГТО</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Отсутствие спортивного оборудования и инвентаря для занятий спортом по другим видам спорта</li> </ul>   | <p>выявления высокомотивированных обучающихся, желающих участвовать в спортивных мероприятиях</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Возможность разработки системы мотивирования школьников к участию в физкультурно-спортивных мероприятиях, сдаче нормативов ВФСК ГТО, педагогических работников</li> <li>– индивидуальной подготовке обучающихся к соревнованиям и ВФСК ГТО</li> <li>– Возможность использования существующей инфраструктуры школы для сдачи нормативов ВФСК ГТО</li> </ul> |   |
| <i>Творчество</i> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Реализация дополнительных общеобразовательных образовательных программ по пяти из шести направленностей</li> <li>– Функционирование школьного театра, музея, медицентра</li> <li>– Наличие призеров и победителей различных</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Не охвачены все направленности дополнительного образования</li> <li>– Низкий процент обучающихся, участвующих в творческих конкурсах регионального и всероссийского уровней</li> <li>– Отсутствие дополнительных образовательных программ,</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Возможность приобрести оборудования и использовать существующую инфраструктуру для реализации новых дополнительных общеобразовательных программ технической направленности.</li> <li>– Возможность приобрести оборудования и</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Высокая внешняя конкуренция</li> <li>– Высокая степень занятости обучающихся в системе ДО – 83%</li> </ul> |

|                       |   |   |  |  |
|-----------------------|---|---|--|--|
|                       | творческих олимпиад и конкурсов   | реализуемых в сетевой форме   | использовать существующую инфраструктуру для реализации дополнительных общеобразовательных программ естественно-научной направленности.<br>– Возможность участия в широком спектре Всероссийских и региональных онлайн-конкурсах |  |
| <i>Профориентация</i> | – Реализация профориентационной работы: экскурсии на предприятие и в учебные заведения; встречи со студентами-выпускниками школы, размещение информации о различных учебных заведениях, разработка проектов | – Недостаточный уровень компетенций педагогов для организации профориентационной работы<br>– Формальный подход классных руководителей к реализации единой модели профориентационной | – Участие обучающихся в профессиональных пробах на базе предприятий и организаций в рамках реализации проекта «Инженерный класс»<br>– Соглашение с партнерами-предприятиями и организациями о предоставлении базы для            | – Сложность удовлетворения всех запросов обучающихся на профессиональные пробы |

|   |  |   |  |  |
|---|--|---|--|--|
|   | <p>профориентационной направленности.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Организация работы в рамках проекта «Билет в будущее»</li> <li>– Реализация курсов внеурочной деятельности «Билет в будущее: «Россия – мой горизонт» (6-11 классы)</li> <li>– Рассмотрение при изучении учебных предметов вопросов профориентационной направленности</li> <li>– Организация профессиональных проб и практик.</li> </ul> | <p>деятельности (профминимума)</p>  | <p>прохождения профессиональных проб</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Возможность участия в чемпионатах по профессиональному мастерству.</li> <li>– Возможность привлечения родителей для демонстрации личного опыта приобретения профессии и реализации в ней.</li> </ul>             |  |
| <p><i>Учитель.<br/>Школьная команда</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Функционирование системы методической работы. Сформированы 4 методических объединения. Организовано взаимопосещение уроков.</li> <li>– Реализация модели наставничества.</li> <li>– Внутришкольное повышение квалификации в рамках горизонтального обучения: методические семинары, тренинги,</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Недостаточных охват педагогических работников диагностикой сформированности профессиональных компетенций</li> <li>– Низкая доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Возможность изучения опыта лучших управленческих и педагогических практик</li> <li>– Возможность повышения квалификации педагогических работников</li> <li>– Возможность прохождения диагностики профессиональных дефицитов и составления ИОМ.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Профессиональное выгорание</li> <li>– Нежелание участвовать в профессиональных конкурсах</li> </ul> |



|                              |   |   |  |   |
|------------------------------|---|---|--|---|
|                              | публикация материалов в сборниках   | дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года).<br>– Отсутствие необходимого опыта инновационной деятельности |  |   |
| <i>Школьный климат</i>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Наличие в штате образовательной организации специалистов: педагога-психолога (2), логопеда, социального педагога, дефектолог</li> <li>– Функционирование школьной ППК</li> <li>– Функционирование службы медиации</li> <li>– Охват СПТ составляет более 90%</li> <li>– Разработаны программы по профилактике буллинга и девиантного поведения</li> </ul> | – Отсутствие достаточного количества специальных тематических зон.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Прохождение повышения квалификации с целью освоения методик психолого-педагогического сопровождения всех категорий обучающихся</li> <li>– Психолого-педагогическое сопровождение родителей и педагогов</li> </ul> | – Влияние социальных сетей на формирование личности обучающегося: рост агрессии, сетевой буллинг, снижение учебной мотивации и пр.  |
| <i>Образовательная среда</i> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Освещение деятельности образовательной организации в социальных сетях, на сайте образовательной организации.</li> <li>– Не менее 30% педагогических работников используют сервисы и</li> </ul>   | – Неполный охват родителей ФГИС «Моя школа»   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Использование информационной системы в управлении образовательной организацией</li> <li>– Возможность обновления пространств для учебных и внеучебных занятий.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Низкий уровень цифровой грамотности</li> <li>– Стремительное устаревание оборудования</li> <li>– Активное использование технических средств увеличивает нагрузку на</li> </ul> |

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  | <p>подсистему «Библиотека ЦОК» ФГИС «Моя школа»</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– 95% педагогических работников включены в сетевые профессиональные сообщества</li><li>– Функционирует наблюдательный совет</li><li>– Реализация модели «Школа полного дня»</li><li>– Развитая инфраструктура образовательной организации.</li></ul> |  |  | <p>серверы, провоцируя сбой систем, ограничение доступа к ресурсам и потерю данных</p> |
|--|--|--|--|--|

#### 4. Основные направления развития организации.

4.1. Возможные действия, направленные на совершенствование деятельности по каждому магистральному направлению и ключевому условию.

Для достижения цели и реализации комплексных задач Программы развития запланированы управленческие действия в рамках четырех подпроектов:

– «Современная школа» – действия направлены на повышение качества реализации требований ФГОС СОО и требований к организации инклюзивного образовательного пространства;

– «Здоровье как ценность» – действия направлены на создание условий, привлекающих обучающихся к участию в физкультурно-массовых мероприятиях и спортивных состязаниях, сдаче нормативов ВФСК ГТО, педагогов – к индивидуализации подготовки обучающихся к соревнованиям и стартам ГТО;

– «Успех» – действия направлены на реализацию образовательных запросов обучающихся и родителей (законных представителей);

– «Школьная команда» – действия направлены на совершенствование внутришкольной системы горизонтального обучения и активизацию участия педагогических работников в конкурсном движении.

4.2. Управленческие решения, направленные на устранение причин возникновения дефицитов.

|  |  |
|--|--|
| <i>Магистральное направление, ключевое условие</i> | <b>Знание</b>  |
| <i>Название подпроектов</i>                        | <b>Современная школа</b>   |
| <i>Задачи</i>                                      | Обеспечить расширение вариативности основных и дополнительных, в том числе адаптированных, образовательных программ посредством интеграции ресурсов материально-технического и инфраструктурного содержания, кадрового ресурса в сетевом образовательном процессе к 2028 год, т.е.<br>✓ на основе анализа состояния материально-технической базы МАОУ СОШ №15, имеющихся и сторонних кадровых ресурсов разработать и реализовать в сетевом формате программы учебных предметов, курсов внеурочной деятельности и |

|   |  |
|---|--|
|   | <p>программы дополнительного образования инженерной направленности на основе заключенного договора о сетевом сотрудничестве/взаимодействии;</p> <p>✓ организовать разработку и реализацию адаптированных дополнительных программ по всем направленностям дополнительного образования;</p> <p>✓ обеспечить методическое сопровождение педагогов, реализующих адаптированные основные и дополнительные образовательные программы</p>   |
| <i>Планируемые результаты</i>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Реализация рабочей программы одного учебного предмета, изучаемых в профильных классах; программ двух курсов внеурочной деятельности и двух программ дополнительного образования технической направленности в сетевом формате</li> <li>– Реализация трех адаптированных дополнительных образовательных программ по одной из каждой направленности</li> <li>– социально-гуманитарной, художественной и туристско-краеведческой</li> <li>– Динамика уровня профессиональных компетенций (повышение квалификации) в вопросах обучения и воспитания обучающимися с ОВЗ педагогических работников, реализующих адаптированные основные и дополнительные образовательные программы, составляет 50% к первоначальному уровню (к результату самодиагностики)</li> <li>– Адресным методическим сопровождением охвачено не менее 85% педагогов, реализующих адаптированные основные и дополнительные образовательные программы</li> <li>– 100% обучающихся с ОВЗ осваивают образовательную программу в режиме ИОМ</li> <li>– Диссеминация опыта работы образовательной организации с обучающимися ОВЗ на трех мероприятиях муниципального и двух мероприятиях регионального уровней</li> </ul> |
| <i>Сроки реализации</i>                   | Указаны в целевых индикаторах  |
| <i>Перечень мероприятий (направлений)</i> | <p>Анализ состояния материально-технической базы МАОУ СОШ № 15 для реализации профильного обучения и обучения детей с ограниченными возможностями здоровья</p> <p>Анализ имеющихся и сторонних кадровых ресурсов для реализации профильного обучения и обучения детей с ограниченными возможностями здоровья</p> <p>Подготовка нормативно-правовых актов, регламентирующих реализацию профильного обучения и обучения детей с ограниченными возможностями здоровья</p> <p>Анализ возможностей методической системы по реализации персонифицированного сопровождения педагогов, работающих с обучающимися с ограниченными возможностями здоровья</p> <p>Персонифицированный методический консалтинг педагогов, работающих с обучающимися с ограниченными возможностями здоровья</p> <p>Определение кусов повышения квалификации</p>   |

|   |   |
|---|---|
| <i>Ресурсное обеспечение</i>                            | Локальные нормативные акты, договоры о сетевом взаимодействии/сотрудничестве<br>Материально-технические ресурсы организаций-партнеров, участвующих в реализации профильного обучения<br>Финансовые ресурсы  |
| <i>Руководитель проектной группы</i>                    | Заместитель директора по УР Голицына Ирина Владимировна   |
| <i>Целевые индикаторы результативности</i>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Реализованы в сетевой форме в 2025 году – программа одного курса ВД, одна программа ДО; 2026 году – программы двух курсов ВД, две программы ДО; 2027 году – программы двух курсов ВД, две программы ДО, РП одного учебного предмета</li> <li>– Разработаны адаптированные дополнительные программы в 2024 году по социально-гуманитарной, художественной направленностям, в 2025 году – по туристско-краеведческой направленности</li> <li>– Реализованы адаптированные дополнительные программы по социально-гуманитарной, художественной направленностям с 2025 года, по туристско-краеведческой направленности с 2026 года</li> <li>– Доля педагогических работников, работающих с обучающимися с ОВЗ, повысивших квалификацию по программам ФГБНУ «ИКП», ФР ДПП в 2024 году – 50%, 2025 году – 80%, 2026 году – 100%</li> <li>– Создана рабочая группа методической поддержки педагогов, работающих с обучающимися с ОВЗ (2025)</li> <li>– Доля обучающихся с ОВЗ, осваивающих образовательную программу в режиме ИОМ, в 2026 году – 20%, 2027 году – 50%, 2028 году – 100%</li> <li>– Обмен опытом в 2027 году – участие в трех мероприятиях на базе стажировочных муниципальных площадок, мероприятиях МРЦ; в 2028 году – в двух мероприятиях: региональных методическом форуме и научно-практической конференции</li> </ul> |
| <i>Система оценки результатов и контроля реализации</i> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Мониторинг</li> <li>– Прогностическая оценка, оценка результатов, оценка воздействия</li> <li>– Ежегодные аналитические отчеты руководителя подпроекта</li> </ul>  |

|  |   |
|--|---|
| <i>Магистральное направление, ключевое условие</i> | <b>Здоровье</b>   |
| <i>Название подпроектов</i>                        | <b>Здоровье как ценность</b>  |
| <i>Задачи</i>                                      | Диверсифицировать деятельность школьного спортивного клуба на основе модернизации спортивной инфраструктуры и |

|   |  |
|---|--|
|   | <p>организации практических мероприятий, стимулирующих спортивные достижения к 2026 году, т.е.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ обеспечить работу десяти секций школьного спортивного клуба;</li> <li>✓ приобрести спортивное оборудование и спортивный инвентарь для новых видов спорта;</li> <li>✓ привлечь обучающихся к участию в физкультурно-спортивных и оздоровительных мероприятиях, а также мероприятиях ВФСК ГТО;</li> <li>✓ обеспечить участие педагогических работников в подготовке обучающихся к физкультурно-спортивным мероприятиям и мероприятиям ВФСК ГТО</li> </ul>  |
| <i>Планируемые результаты</i>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Функционирование десяти секций по разным видам спорта</li> <li>– Функционирование системы практических мероприятий, в том числе индивидуальной подготовки, стимулирующих спортивные достижения обучающихся</li> <li>– Физкультурно-спортивные мероприятия посещают не менее 72% обучающихся от первоначального уровня (результата самодиагностики)</li> <li>– Локальный акт о стимулировании педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям</li> <li>– Динамика участия педагогов в подготовке обучающихся к физкультурно-спортивным мероприятиям и мероприятиям ВФСК ГТО составляет не менее 30% к первоначальному уровню (к результату самодиагностики)</li> <li>– Динамика количества обучающихся, отмеченных знаком отличия ВФСК «Готов к труду и обороне», составляет не менее 70% к первоначальному уровню (к результату самодиагностики)</li> <li>– Модернизация спортивной инфраструктуры за счет приобретения спортивного оборудования и спортивного инвентаря для пяти новых видов спорта: бадминтон, мини-футбол, фитнес, шашки, шахматы</li> </ul> |
| <i>Сроки реализации</i>                   | Указаны в целевых индикаторах  |
| <i>Перечень мероприятий (направлений)</i> | <p>Анализ состояния материально-технической базы МАОУ СОШ № 15 для открытия новых спортивных секций</p> <p>Анализ потенциала кадровых ресурсов для организации индивидуальной подготовки обучающихся к участию в спортивных соревнованиях и ВФСК ГТО</p> <p>Разработка системы стимулирования педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям</p> <p>Определение курсов повышения квалификации</p> <p>Разработка локального акта о стимулировании педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям</p>  |
| <i>Ресурсное обеспечение</i>              | <p>Локальные нормативные акты</p> <p>Финансовые ресурсы</p>  |
| <i>Руководитель проектной группы</i>      | Заместитель директора по УР Голицына Ирина Владимировна  |

|  |   |
|--|---|
| <p><i>Целевые индикаторы результативности</i></p>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Открыты и функционируют в 2024 году – семь спортивных секций, в том числе по мини-футболу; 2025 году – десять спортивных секций, в том числе по шашкам и шахматам</li> <li>– В 2025 году определена структурная и содержательная рамка системы практических мероприятий, стимулирующих спортивные достижения обучающихся, интерес к физкультурно-спортивной деятельности: уроки физической культуры; физкультурно-оздоровительные мероприятия в течение школьного дня (гимнастика перед уроками, физкультурные минутки во время уроков, игры и физические упражнения на переменах); внеклассная спортивно-массовая работа (занятия в спортивных секциях, спортивные соревнования); внешкольная спортивно-массовая работа и физкультурно-оздоровительные мероприятия по месту жительства обучающихся (занятия в детско-юношеских спортивных школах, туристических кружках и т.д.); самостоятельные занятия обучающихся физическими упражнениями дома, на пришкольных и дворовых площадках, стадионах; привлечение родителей к физкультурно-оздоровительной работе</li> <li>– Доля обучающихся, постоянно посещающих физкультурно-спортивные занятия в 2025 году – 30%, в 2026 – 40%, в 2027 году – 50%</li> <li>– Доля обучающихся, получивших знак отличия Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» в установленном порядке, соответствующий его возрастной категории, в 2025 году – 10%, в 2026 году – 20%, 2027 году – 30%</li> <li>– В 2024 году разработан локальный акт о стимулировании педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям</li> <li>– Доля педагогических работников, участвующих в подготовке обучающихся к физкультурно-спортивным мероприятиям в 2025 году – 10%, 2026 году – 20%, 2027 году – 30%</li> <li>– Приобретено спортивное оборудование и спортивный инвентарь для новых спортивных секций</li> </ul> |
| <p><i>Система оценки результатов и контроля реализации</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Мониторинг</li> <li>– Прогностическая оценка, оценка процесса реализации, оценка результатов, оценка воздействия</li> <li>– Ежегодные аналитические отчеты руководителя подпроекта</li> </ul>  |

|   |  |
|---|--|
| <p><i>Магистральное направление, ключевое условие</i></p> | <p><b>Творчество</b></p>   |
| <p><i>Название подпроектов</i></p>                        | <p><b>Успех</b></p>  |
| <p><i>Задачи</i></p>                                      | <p>Создать условия для самореализации, самовыражения и развития творческих способностей обучающихся с использованием механизмов учета индивидуальных возможностей и потребностей ребенка путем организации</p> |

|  |  |
|--|--|
|  | <p>сетового взаимодействия и реализации дополнительных, в том числе адаптированных, образовательных программ в сетевом формате к 2028 году, т.е.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ осуществить диагностику индивидуальных образовательных запросов и потребностей обучающихся;</li> <li>✓ организовать разработку и реализацию дополнительных общеобразовательных программ по всем направленностям дополнительного образования;</li> <li>✓ разработать и реализовать в сетевом формате дополнительные общеобразовательные программы технической направленности совместно с предприятием-партнером образовательной организацией высшего образования на основе заключенного договора о сетевом сотрудничестве/взаимодействии</li> </ul> |
| <i>Планируемые результаты</i>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Диагностикой индивидуальных образовательных запросов и потребностей охвачено не менее 100% обучающихся</li> <li>– Реализация не менее шести дополнительных общеобразовательных программ по одной из каждой направленности</li> <li>– Наличие не менее двух договоров с партнерами-предприятиями, организациями о сетевом сотрудничестве</li> </ul>  |
| <i>Сроки реализации</i>                    | Указаны в целевых индикаторах  |
| <i>Перечень мероприятий (направлений)</i>  | <p>Определение ресурсов (нормативно-правовые, материально-технические, информационно-технические, кадровые) для обеспечения сетевого взаимодействия/сотрудничества в части реализации дополнительных образовательных программ технической направленности</p> <p>Определение курсов повышения квалификации</p>  |
| <i>Ресурсное обеспечение</i>               | <p>Локальные нормативные акты договоры о сетевом взаимодействии/сотрудничестве</p> <p>Материально-технические и кадровые ресурсы организаций-партнеров, участвующих в реализации дополнительных образовательных программ технической направленности</p> <p>Финансовые ресурсы</p>  |
| <i>Руководитель проектной группы</i>       | Заместитель директора по ВР Зиновьева Кристина Владимировна  |
| <i>Целевые индикаторы результативности</i> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Доля обучающихся, прошедших диагностику индивидуальных образовательных запросов и потребностей, в 2024 году – 50%, в 2025 году – 70%, в 2026 году – 100%</li> <li>– В 2025 году разработаны дополнительные образовательные программы по художественной, технической, социально-гуманитарной, естественно-научной, туристско-краеведческой и физкультурно-спортивной направленностям</li> <li>– С 2025 года реализуются дополнительные образовательные программы по художественной, технической, социально-гуманитарной, естественно-научной направленностям, с 2026 – дополнительные образовательные программы по естественно-</li> </ul>   |



|   |  |
|---|--|
|   | научной, туристско-краеведческой и физкультурно-спортивной направленностям   |
| <i>Система оценки результатов и контроля реализации</i> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Мониторинг</li> <li>– Прогностическая оценка, оценка процесса реализации, оценка результатов, оценка воздействия</li> <li>– Ежегодные аналитические отчеты руководителя подпроекта</li> </ul> |

|  |   |
|--|---|
| <i>Магистральное направление, ключевое условие</i> | <b>Учитель. Школьная команда</b>  |
| <i>Название подпроектов</i>                        | <b>Школьная команда</b>   |
| <i>Задачи</i>                                      | <p>Осуществить структурную и содержательную трансформацию методической службы общеобразовательной организации к 2026 году, т.е.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ на основе результатов диагностик профессиональных дефицитов обеспечить <ul style="list-style-type: none"> <li>– адресное методическое сопровождение, в том числе посредством ИОМ, педагогических работников, нуждающихся в поддержке для преодоления профессиональных затруднений и дефицитов;</li> <li>– повышение квалификации педагогических работников и управленческих кадров по программам, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ;</li> </ul> </li> <li>✓ в рамках реализации наставничества организовать работу наставников, сопровождающих педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, в подготовке к профессиональным конкурсам</li> </ul> |
| <i>Планируемые результаты</i>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Диагностикой профессиональных дефицитов на институциональном уровне посредством рефлексии (самодиагностики) профессиональной деятельности, результатов профессиональной деятельности, экспертной оценки предметно-методической деятельности охвачено 100% педагогических работников; на региональном и федеральном уровне на базе субъектов единой системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров – не менее 75% педагогов к первоначальному уровню (к результату самодиагностики)</li> <li>– Адресным методическим сопровождением педагогов, нуждающихся в поддержке для преодоления профессиональных затруднений и дефицитов, в том числе посредством разработки</li> </ul>  |

|  |  |
|--|--|
|  | <p>и реализации индивидуального образовательного маршрута обеспечено не менее 10% педагогов, прошедших диагностику</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Система наставничества, в том числе реверсивного, охватывает не менее 50% педагогических работников</li> <li>– Перспективный план повышения квалификации педагогических работников и управленческих кадров реализован в полном объеме – 100%</li> <li>– Локальный акт о системе материального и нематериального стимулирования педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в профессиональных конкурсах, и наставников, сопровождающих педагогического работника в подготовке к профессиональному конкурсу</li> <li>– Динамика участия педагогических работников и управленческих кадров в конкурсном движении на муниципальном и региональном уровне составляет не менее 10% к первоначальному уровню (к результату самодиагностики)</li> </ul> |
| <i>Сроки реализации</i>                    | Указаны в целевых индикаторах  |
| <i>Перечень мероприятий (направлений)</i>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Мониторинг потребности повышения квалификации педагогических работников и управленческих кадров в свете новых трендов и тенденций развития образования</li> <li>– Разработка и реализация перспективного плана повышения квалификации педагогических работников и управленческих кадров</li> <li>– Мониторинг участия педагогических работников в конкурсном движении</li> <li>– Организационно-методическое сопровождение подготовки и участия педагогических работников в профессиональных конкурсах</li> </ul>   |
| <i>Ресурсное обеспечение</i>               | <p>Локальные нормативные акты</p> <p>Финансовые ресурсы</p>  |
| <i>Руководитель проектной группы</i>       | Заместитель директора по УР Голицына Ирина Владимировна  |
| <i>Целевые индикаторы результативности</i> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– В 2025 году разработан (актуализация) инструментария для проведения диагностики профессиональных дефицитов на институциональном уровне</li> <li>– Доля педагогических работников, прошедших диагностику профессиональных дефицитов на институциональном уровне в 2024 году – 60%, в 2025 году – 100%</li> <li>– Доля педагогических работников, прошедших диагностику профессиональных компетенций в 2024 году – 50%, в 2025 году – 80%, в 2026 году – 100%</li> <li>– Доля педагогических работников, для которых по результатам диагностики разработаны индивидуальные</li> </ul>   |

|  |  |
|--|--|
|  | <p>образовательные маршруты в 2024 году – 10%, в 2025 году – 15%, в 2026 году 20%, в 2027 году – 30%, в 2028 году – 40%</p> <p>– Доля педагогических работников, охваченных системой наставничества в 2024 году – 20%, 2025 году – 30%, в 2026 году – 40%, в 2027 году – 50%</p> <p>– Доля педагогических работников, участвующих в реализации перспективного плана повышения квалификации в 2024 году – 80%, 2025 году – 100%</p> <p>– Доля управленческих кадров, участвующих в реализации перспективного плана повышения квалификации в 2024 – 50%, в 2025 году – 100%</p> <p>– В 2024 году разработан локальный акт о материальном и нематериальном стимулировании педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в профессиональных конкурсах, и наставников, сопровождающих педагогического работника в подготовке к профессиональному конкурсу</p> <p>– Участие педагогических работников в профессиональных конкурсах в 2025 году на муниципальном уровне, в 2026 году – на муниципальном и региональном уровне</p> |
| <p><i>Система оценки результатов и контроля реализации</i></p> | <p>– Мониторинг</p> <p>– Прогностическая оценка, оценка процесса реализации, оценка результатов, оценка воздействия</p> <p>– Экспертная оценка</p> <p>– Ежегодные аналитические отчеты руководителя подпроекта</p>   |



## **5. Ожидаемые результаты реализации Программы развития (повышение, сохранение уровня).**

Реализация Программы развития обеспечит:

– сохранение высокого уровня соответствия модели «Школа Минпросвещения России» по магистральным направлениям «Воспитание», «Профориентация» и ключевым условиям «Школьный климат», «Образовательная среда»;

– достижение высокого уровня соответствия модели «Школа Минпросвещения России» по магистральным направлениям «Знание», «Здоровье», «Творчество» и ключевому условию «Учитель. Школьная команда»;

– переход образовательной организации на высокий уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России».

### 1. Механизмы реализации Программы развития.

| Наименование блока                            | Наименование ресурсов   | Наличие (по факту): количество и характеристики   | Требуемые ресурсы  | Источники получения/приобретения  |
|---|---|---|--|---|
| <p>Нормативное правовое обеспечение (ЛНА)</p> | <p>– Система нормативно-правовых локальных документов</p>                         | <p>– Актуализирована система локальных актов по направлениям деятельности МАОУ СОШ № 15 в соответствии с действующим законодательством в сфере образования и требованиями к условиям реализации проекта «Школа Минпросвещения России»</p> | <p>– Обновление системы локальных актов:<br/>         ✓ локальный акт о реализации образовательной программы в сетевой форме;<br/>         ✓ локальный акт о стимулировании педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям;<br/>         ✓ локальный акт о материальном и нематериальном стимулировании педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в профессиональных конкурсах, и наставников, сопровождающих педагогического работника в подготовке к профессиональному конкурсу и др.</p> | <p>– Законодательство РФ<br/>         – приказы Минпросвещения РФ<br/>         – приказы МО и МП Свердловской области<br/>         – Приказы МКУ «УО КГО»</p> |
| <p>Материально-техническое обеспечение</p>    | <p>– Оборудование учебных кабинетов, лабораторий, спортивных залов и площадок</p> | <p>– Материально-техническое обеспечение образовательного процесса соответствует требованиям ФГОС</p>   | <p>– Совершенствование материальной базы учебных кабинетов, лабораторий, спортивных залов и площадок:</p>  | <p>– Бюджетное финансирование<br/>         – Внебюджетные источники</p>   |

|                     |   |  |  |   |
|---------------------|---|--|--|---|
|                     |   |  | ✓ приобретение спортивного оборудования и спортивного инвентаря для спортивных секций: бадминтон, мини-футбол, фитнес, шашки, шахматы;   |   |
| Кадровые ресурсы    | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Штатное расписание</li> <li>– Педагогические работники</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Меры материального и нематериального стимулирования</li> <li>– Наличие методических объединений</li> <li>– Диагностика профессиональных компетенций педагогических работников</li> <li>– Условия для системного повышения квалификации</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Разработка индивидуальных маршрутов повышения квалификации с учетом профдефицитов</li> <li>– Выявление и поддержка участия педагогов в различных профессиональных конкурсах, олимпиадах, смотрах</li> <li>– Совершенствование системы стимулирования педагогических работников</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Механизмы по стимулированию труда педагогических работников</li> </ul> |
| Финансовые ресурсы  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Бюджетное финансирование муниципального задания</li> <li>– Средства грантовой поддержки</li> <li>– Участие в конкурсах с выделением средств на развитие образовательной организации</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– 100% финансирование муниципального задания</li> </ul>   |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Средства внебюджетного финансирования</li> </ul>                       |
| Социальные партнеры | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Предприятия и организации</li> <li>– Учреждения высшего образования</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Заключены договора</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Расширение социального партнерства в организации образовательного процесса:</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Система сотрудничества с социальными партнерами</li> </ul>             |

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  | <ul style="list-style-type: none"><li>– Учреждения дополнительного образования</li><li>– Учреждения культуры, спорта</li></ul> |  | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ МАУ ДО «ЦДТ им. Е.И. Порошина»</li><li>✓ Центр тестирования ВФСК ГТО</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>– Возможности договорных отношений</li></ul> |
|--|--|--|--|--|



## 7. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития.

| Задача   | Описание результата   | Количественные показатели  |
|--|---|--|
| <p>Обеспечить расширение вариативности основных и дополнительных, в том числе адаптированных, образовательных программ посредством интеграции ресурсов материально-технического и инфраструктурного содержания, кадрового ресурса в сетевом образовательном процессе к 2027 году</p> | <p>– Реализация рабочих программ учебных предметов, изучаемых в профильных классах; программ курсов внеурочной деятельности и программ дополнительного образования технической направленности в сетевом формате</p> <p>- Наличие договоров с АО «Кировградский завод твердых сплавов»</p> <p>- филиалом «Производство полиметаллов» АО «Уралэлектромедь»</p> <p>- отделением филиала УГК имени И.И. Ползунова о сетевом сотрудничестве</p> <p>- Реализация адаптированных дополнительных образовательных программ в трех направлениях</p> <p>– Динамика уровня профессиональных компетенций (повышение квалификации) в вопросах обучения и воспитания обучающимися с ОВЗ педагогических работников, реализующих адаптированных основных и дополнительных образовательных программы</p> <p>– Методическое сопровождение педагогов, реализующих адаптированные основные и</p> | <p>– Реализованы в сетевой форме в 2025 году – программа одного курса ВД, одна программа ДО; 2026 году – программы двух курсов ВД, две программы ДО; 2027 году – программы двух курсов ВД, две программы ДО, РП одного учебного предмета</p> <p>– Заключены договоры в 2024 году с ФГАОУ ВО «УрФУ им. первого Президента России Б.Н. Ельцина» (филиал) о реализации рабочих программ учебных предметов в сетевой форме, с ОАО НПК «Уралвагонзавод» о реализации программ курсов ВД и ДО в сетевой форме</p> <p>– Разработаны адаптированные дополнительные программы в 2024 году по социально-гуманитарной, художественной направленностям, в 2025 году – по туристско-краеведческой направленности</p> <p>– Реализованы адаптированные дополнительные программы по социально-гуманитарной, художественной направленностям с 2025 года, по туристско-краеведческой направленности с 2026 года</p> <p>– Доля педагогических работников, работающих с обучающимися с ОВЗ, повысивших квалификацию по программам ФГБНУ «ИКП», ФР ДПП в 2024 году – 50%, 2025 году – 80%, 2026 году – 100%</p> |

|  |   |  |
|--|---|--|
|  | <p>дополнительные общеобразовательные программы</p> <p>– Диссеминация опыта работы образовательной организации с обучающимися ОВЗ на муниципальном и региональном уровне</p>  | <p>– Создана рабочая группа методической поддержки педагогов, работающих с обучающимися с ОВЗ (2025)</p> <p>– Доля обучающихся с ОВЗ, осваивающих образовательную программу в режиме ИОМ, в 2026 году – 20%, 2027 году – 50%, 2028 году – 100%</p> <p>– Обмен опытом в 2027 году – участие в трех мероприятиях на базе стажировочных муниципальных площадок, мероприятиях МРЦ; в 2028 году – в двух мероприятиях: региональных методическом форуме и научно-практической конференции</p>   |
| <p>Диверсифицировать деятельность школьного спортивного клуба на основе модернизации спортивной инфраструктуры и организации практических мероприятий, стимулирующих спортивные достижения обучающихся к 2025 году</p> | <p>– Функционирование десяти секций по разным видам спорта</p> <p>– Функционирование системы практических мероприятий, в том числе индивидуальной подготовки, стимулирующих спортивные достижения обучающихся, интерес к физкультурно-спортивной деятельности</p> <p>– Функционирование системы подготовки к сдаче норм ГТО</p> <p>– Локальный акт о стимулировании педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям</p> <p>– Функционирование системы стимулирования педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям</p> <p>– Модернизация спортивной инфраструктуры за счет приобретения спортивного оборудования и спортивного инвентаря для новых видов спорта</p> | <p>– Открыты и функционируют в 2024 году – семь спортивных секций, в том числе по бадминтону и мини-футболу; 2025 году – десять спортивных секций, в том числе по фитнесу, шашкам и шахматам</p> <p>– В 2025 году определена структурная и содержательная рамка системы практических мероприятий, стимулирующих спортивные достижения обучающихся, интерес к физкультурно-спортивной деятельности: уроки физической культуры; физкультурно-оздоровительные мероприятия в течение школьного дня (гимнастика перед уроками, физкультурные минутки во время уроков, игры и физические упражнения на переменах); внеклассная спортивно-массовая работа (занятия в спортивных секциях, спортивные соревнования); внешкольная спортивно-массовая работа и физкультурно-оздоровительные мероприятия по месту жительства обучающихся (занятия в детско-юношеских спортивных школах, туристических кружках и т.д.); самостоятельные занятия обучающихся физическими упражнениями дома, на пришкольных и</p> |

|   |   |   |
|---|---|---|
|   |   | <p>дворовых площадках, стадионах; привлечение родителей к физкультурно-оздоровительной работе</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Доля обучающихся, постоянно посещающих физкультурно-спортивные занятия в 2025 году – 30%, в 2026 – 40%, в 2027 году – 50%</li> <li>– Доля обучающихся, получивших знак отличия Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» в установленном порядке, соответствующий его возрастной категории, в 2025 году – 10%, в 2026 году – 20%, 2027 году – 30%</li> <li>– В 2024 году разработан локальный акт о стимулировании педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям</li> <li>– Доля педагогических работников, участвующих в подготовке обучающихся к физкультурно-спортивным мероприятиям в 2025 году – 10%, 2026 году – 20%, 2027 году – 30%</li> <li>– Приобретено спортивное оборудование и спортивный инвентарь для новых спортивных секции</li> </ul> |
| <p>Создать условия для самореализации, самовыражения и развития творческих способностей обучающихся с использованием механизмов учета индивидуальных возможностей и потребностей ребенка путем организации сетевого взаимодействия и реализации дополнительных, в том числе адаптированных,</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Диагностика индивидуальных образовательных запросов и потребностей обучающихся</li> <li>– Реализация дополнительных общеобразовательных программ по шести направленностям</li> <li>Реализация дополнительных образовательных программ технической направленности совместно с АО «Кировградский завод твердых сплавов», с филиалом «Производство полиметаллов» АО «Уралэлектромедь», с отделением филиала УГК имени И.И. Ползунова</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Доля обучающихся, прошедших диагностику индивидуальных образовательных запросов и потребностей, в 2024 году – 50%, в 2025 году – 70%, в 2026 году – 100%</li> <li>– В 2025 году разработаны дополнительные образовательные программы по художественной, технической, социально-гуманитарной, естественно-научной, туристско-краеведческой и физкультурно-спортивной направленностям</li> <li>– С 2025 года реализуются дополнительные образовательные программы по художественной, технической, социально-гуманитарной, естественно-научной направленностям, с 2026 – дополнительные образовательные программы по естественно-научной,</li> </ul>  |

|   |  |   |
|---|--|---|
| <p>общеобразовательных программ в сетевом формате к 2028 году</p>   | <p>– Наличие договоров с партнерами-предприятиями, организациями о сетевом сотрудничестве</p>  | <p>туристско-краеведческой и физкультурно-спортивной направленностям</p> <p>– Заключены договоры в 2024 году с ФГАОУ ВО «УрФУ им. первого Президента России Б.Н. Ельцина» (филиал) о сетевом сотрудничестве/взаимодействии</p> <p>– С 2025 года реализуются дополнительные образовательных программ технической направленности совместно с ОАО НПК «Уралвагонзавод», ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» (филиал)</p>  |
| <p>Осуществить структурную и содержательную трансформацию методической службы общеобразовательной организации к 2026 году</p> | <p>– Диагностика профессиональных дефицитов на институциональном уровне посредством рефлексии (самодиагностики) профессиональной деятельности, результатов профессиональной деятельности, экспертной оценки предметно-методической деятельности; на региональном и федеральном уровне на базе субъектов единой системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров</p> <p>– Адресное методическое сопровождение педагогических работников, нуждающихся в поддержке для преодоления профессиональных затруднений и дефицитов, в том числе посредством разработки и реализации индивидуального образовательного маршрута</p> <p>– Функционирование системы наставничества, в том числе реверсивного</p> <p>– Локальный акт о системе материального и нематериального стимулирования</p> | <p>– В 2025 году разработан (актуализация) инструментария для проведения диагностики профессиональных дефицитов на институциональном уровне</p> <p>– Доля педагогических работников, прошедших диагностику профессиональных дефицитов на институциональном уровне в 2024 году – 60%, в 2025 году – 100%</p> <p>– Доля педагогических работников, прошедших диагностику профессиональных компетенций в 2024 году – 50%, в 2025 году – 80%, в 2026 году – 100%</p> <p>– Доля педагогических работников, для которых по результатам диагностики разработаны индивидуальные образовательные маршруты в 2024 году – 10%, в 2025 году</p> |

|   |  |   |
|---|--|---|
|   | <p>педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в профессиональных конкурсах, и наставников, сопровождающих педагогического работника в подготовке к профессиональному конкурсу</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– 15%, в 2026 году 20%, в 2027 году – 30%, в 2028 году – 40%</li> <li>– Доля педагогических работников, охваченных системой наставничества в 2024 году – 20%, 2025 году – 30%, в 2026 году – 40%, в 2027 году – 50%</li> <li>– Доля педагогических работников, участвующих в реализации перспективного плана повышения квалификации в 2024 году – 80%, 2025 году – 100%</li> <li>– Доля управленческих кадров, участвующих в реализации перспективного плана повышения квалификации в 2024 – 50%, в 2025 году – 100%</li> <li>– В 2024 году разработан локальный акт о материальном и нематериальном стимулировании педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в профессиональных конкурсах, и наставников, сопровождающих педагогического работника в подготовке к профессиональному конкурсу</li> <li>– Участие педагогических работников в профессиональных конкурсах в 2025 году на муниципальном уровне, в 2026 году – на муниципальном и региональном уровне</li> </ul> |
| <p>Актуализировать нормативно-правовую базу, обеспечивающую реализацию проекта «Школа Минпросвещения России» в МАОУ СОШ №15 к 2025 году</p> | <p>Локальная нормативно-правовая база, соответствующая условиям реализации магистральных направлений и ключевых условий проекта «Школа Минпросвещения России»</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Актуализирована нормативно-правовая база общеобразовательной организации в соответствии с комплексом нормативно-правовых документов, отраженных в «Настольной книге директора школы», позволяющих каждому руководителю выстроить образовательный процесс в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов</li> <li>– Разработаны адаптированные дополнительные программы в 2024 году по социально-гуманитарной,</li> </ul>   |

|  |  |   |
|--|--|---|
|  |  | <p>художественной направленностям, в 2025 году – по туристско-краеведческой направленности</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– В 2025 году разработаны дополнительные образовательные программы по художественной, технической, социально-гуманитарной, естественно-научной, туристско-краеведческой и физкультурно-спортивной направленностям</li> <li>– В 2024 году разработан локальный акт о стимулировании педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям</li> <li>– В 2024 году разработан локальный акт о материальном и нематериальном стимулировании педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в профессиональных конкурсах, и наставников, сопровождающих педагогического работника в подготовке к профессиональному конкурсу</li> </ul> <p>Заключены договоры в 2024 году с АО «Кировградский завод твердых сплавов», с филиалом «Производство полиметаллов», с АО «Уралэлектромедь», с отделением филиала УГК имени И.И. Ползунова о реализации программ курсов внеурочной деятельности и дополнительного образования в сетевой форме</p> |
|--|--|---|



## 8. Дорожная карта реализации Программы развития.

| Мероприятия<br>наименование<br>мероприятия   | Срок реализации                       |                      | Планируемый результат                      |                          | Исполнитель  | Ответственный                           |
|--|---------------------------------------|----------------------|--|--------------------------|--|---|
|  | плановая<br>дата                      | фактичес<br>кая дата | измеримый индикатор<br>(показатель)        | наименование<br>продукта |  |   |
|  | получения<br>результата<br>(дд.мм.гг) | (дд.мм.гг)           |  |                          |  |   |
| <b>подпроект/задача</b>  |                                       |                      |  |                          | <b>Должность и ФИО работника<br/>ОО, ответственного за<br/>выполнение задачи</b> |   |
| <b>Современная школа</b>   |                                       |                      |  |                          |  |   |
| <i>Задача: обеспечить расширение вариативности основных и дополнительных, в том числе адаптированных, образовательных программ посредством интеграции ресурсов материально-технического и инфраструктурного содержания, кадрового ресурса в сетевом образовательном процессе к 2027 году</i> |                                       |                      |  |                          |  |   |
| Анализ состояния материально-технической базы МАОУ СОШ №15 для реализации профильного обучения   | 01.01.2024<br>30.06.2024              |                      | Определены имеющиеся и требующиеся ресурсы | Ресурсная карта          | Заместитель директора<br>Голицына И.В.   | Заместитель директора<br>Зиновьева К.В. |
| Анализ имеющихся и сторонних кадровых ресурсов для реализации профильного обучения   | 01.01.2024<br>30.06.2024              |                      | Определены имеющиеся и требующиеся ресурсы | Ресурсная карта          | Заместитель директора<br>Голицына И.В.   | Заместитель директора<br>Зиновьева К.В. |



|  |  |  |   |  |  |  |
|--|--|--|---|--|--|--|
| <p>Разработка/актуализация локального акта<br/>– о структуре и содержании сетевой программы<br/>– о реализации образовательной программе в сетевой форме</p>   | <p>30.03.2024<br/>30.04.2024</p>   |  | <p>Наличие<br/><br/>Наличие</p>   | <p>Локальный акт, определяющий структуру и содержание сетевой программы<br/>Локальный акт, определяющий порядок реализации сетевой программы</p>                               | <p>Заместитель директора<br/>Голицына И.В.</p> | <p>Заместитель директора<br/>Зиновьева К.В</p> |
| <p>Разработка<br/>– сетевых рабочих программ учебных предметов технического профиля<br/><br/>– сетевых программ учебных курсов внеурочной деятельности технического профиля<br/><br/>– сетевых программ дополнительного образования технической направленности</p> | <p>25.02.2027<br/><br/>30.09.2024-30.09.2025<br/><br/>01.12. 2024, 01.01. 2025</p> |  | <p>Соответствие структурным и содержательным требованиям. Количество программ.<br/>Соответствие структурным и содержательным требованиям.<br/>Количество программ.<br/><br/>Соответствие структурным и содержательным требованиям. Количество программ.</p> | <p>Сетевая рабочая программа учебного предмета<br/><br/>Сетевые программы учебных курсов внеурочной деятельности<br/><br/>Сетевые дополнительные образовательные программы</p> | <p>Учителя технологии и информатики</p>        | <p>Заместитель директора<br/>Голицына И.В.</p> |

|   |   |  |  |  |                                  |  |
|---|---|--|--|--|----------------------------------|--|
| Заключение договоров с АО «Кировградский завод твердых сплавов», филиалом «Производство полиметаллов» АО «Уралэлектромедь», с отделением филиала УГК имени И.И. Ползунова | 30.09.2024-<br>30.10.2024                                   |  | Количество договоров.  | Договоры   | Директор<br>Чухланцева А.А.      | Директор<br>Чухланцева А.А.            |
| Реализация – сетевых рабочих программ учебных предметов технологического профиля  | 01.09.2027-<br>30.08.2028<br><br>01.09.2025-<br>30.08.2026, |  | Доля обучающихся технологического профиля, вовлеченных в реализацию сетевых рабочих программ | Удовлетворение образовательных интересов и потребностей обучающихся, | Учителя технологии и информатики | Заместитель директора<br>Голицына И.В. |

|   |   |  |  |  |                    |  |
|---|---|--|--|--|--------------------|--|
| <p>– сетевых программ учебных курсов внеурочной деятельности технологического профиля</p> <p>– сетевых программ дополнительного образования технической направленности</p>      | <p>01.09.2026-30.08.2027,<br/>01.09.2027-30.08.2028<br/>01.09.2025-30.08.2026,<br/>01.09.2026-30.08.2027,<br/>01.09.2027-30.08.2028</p> |  | <p>учебных предметов технологического</p> <p>– Доля обучающихся технологического профиля, вовлеченных в реализацию сетевых программ учебных курсов внеурочной деятельности технологического профиля</p> <p>Доля обучающихся технологического профиля, вовлеченных в реализацию сетевых программ дополнительного образования технической направленности</p> | <p>положительная динамика качества образования</p>   |                    |  |
| <p>Разработка адаптированных дополнительных программ</p> <p>– по социально-гуманитарной и художественной направленностям</p> <p>– по туристско-краеведческой направленности</p> | <p>01.08.2024-30.08.2024</p> <p>01.02.2025-30.03.2025</p>   |  | <p>Количество программ.</p> <p>Количество программ.</p>  | <p>Адаптированная дополнительная программа по социально-гуманитарной и художественной направленностям</p> <p>Адаптированная дополнительная</p> | <p>Педагоги ДО</p> | <p>Заместитель директора Голицына И.В.</p> |

|  |                        |  |  |   |                                     |                                     |
|--|------------------------|--|--|---|-------------------------------------|-------------------------------------|
|  |                        |  |  | я программа по туристско-краеведческой направленности               |                                     |                                     |
| Организация повышения квалификации педагогических работников, реализующих адаптированные основные и дополнительные образовательные программы | Ежегодно               |  | Доля педагогов, реализующих адаптированные основные и дополнительные образовательные программы, прошедших повышение квалификации,  | Перспективный план повышения квалификации педагогических работников | Заместитель директора Голицына И.В. | Директор Чухланцева А.А.            |
| Мониторинг содержания и результативности курсов повышения квалификации   | Ежеквартально          |  | Доля педагогов, реализующих адаптированные основные и дополнительные образовательные программы, прошедших повышение квалификации и применяющих результаты обучения в практической деятельности | Положительная динамика профессиональных компетенций                 | Заместитель директора Голицына И.В. | Директор Чухланцева А.А..           |
| Реализация адаптированных дополнительных программ – по социально-гуманитарной и  | 01.09.2025-30.08.2026, |  | Доля обучающихся с ОВЗ. охваченных   | Удовлетворение образовательных интересов и                          | Педагоги ДО                         | Заместитель директора Голицына И.В. |

|  |  |  |   |  |                                     |                                      |
|--|--|--|---|--|-------------------------------------|--------------------------------------|
| художественной направленностям<br><br>– по туристско-краеведческой направленности  | 01.09.2026-30.08.2027,<br>01.09.2027-30.08.2028<br>01.09.2026-30.08.2027,<br>01.09.2027-30.08.2028 |  | дополнительным образованием.  | потребностей обучающихся, положительная динамика качества образования                  |                                     |                                      |
| Создание рабочей группы методической поддержки педагогов, работающих с обучающимися с ОВЗ  | 01.12.2024-30.12.2024  |  | Доля педагогов, работающих с обучающимися с ОВЗ, охваченных методическим сопровождением   | Персонифицированный методический консалтинг педагогов, работающих с обучающимися с ОВЗ | Педагог-психолог Гореленко О.А.     | Заместитель директора Голицына И.В.  |
| Диссеминация опыта работы образовательной организации с обучающимися ОВЗ на<br>– муниципальном уровне<br>– региональном уровне   | Ежеквартально в 2027<br>Раз в полугодие в 2028   |  | Количество семинаров, количество публикаций. (Внедрение лучших управленческих и педагогических практик в образовательный процесс) | Программа семинара. Сборник публикаций.  | Педагог-психолог Гореленко О.А.     | Заместитель директора Голицына И.В.  |
| <b>Здоровье как ценность</b>   |  |  |   |  |                                     |                                      |
| <i>Задача: диверсифицировать деятельность школьного спортивного клуба на основе модернизации спортивной инфраструктуры и организации практических мероприятий, стимулирующих спортивные достижения к 2026 году</i> |  |  |   |  |                                     |                                      |
| Анализ состояния материально-технической базы МАОУ СОШ №15 для   | 01.01.2024<br>30.03.2024   |  | Определены с имеющиеся и требующиеся ресурсы  | Ресурсная карта  | Заместитель директора Голицына И.В. | Заместитель директора Зиновьева К.В. |

|   |  |  |   |  |                               |                                     |
|---|--|--|---|--|-------------------------------|-------------------------------------|
| открытия новых спортивных секций  |  |  |   |  |                               |                                     |
| Анализ потенциала кадровых ресурсов для организации индивидуальной подготовки обучающихся к участию в спортивных соревнованиях и ВФСК ГТО | 01.01.2024<br>30.03.2024   |  | Определены с имеющиеся и требующиеся ресурсы  | Ресурсная карта  | Руководитель ШСК Павлова Е.А. | Заместитель директора Голицына И.В. |
| Работа спортивных секций<br>– по бадминтону и мини-футболу<br><br>– по фитнесу, шашкам и шахматам   | 01.09.2024-30.08.2025,<br>01.09.2025-30.08.2026,<br>01.09.2026-30.08.2027,<br>01.09.2027-30.08.2028<br>01.09.2025-30.08.2026,<br>01.09.2026-30.08.2027,<br>01.09.2027-30.08.2028 |  | Доля обучающихся, постоянно посещающих физкультурно-спортивные занятия в 2025 году – 30%, в 2026 – 40%, в 2027 году – 50% | Удовлетворение образовательных интересов и потребностей обучающихся, повышение двигательной активности | Педагоги ДО                   | Руководитель ШСК Павлова Е.А.       |
| Разработка структурной и содержательной рамки системы практических мероприятий, стимулирующих   | 01.01.2025<br>30.03.2025   |  | Наличие   | Система практических мероприятий, стимулирующих спортивные   | Руководитель ШСК Павлова Е.А. | Заместитель директора Голицына И.В. |

|   |   |  |  |  |                               |                                     |
|---|---|--|--|--|-------------------------------|-------------------------------------|
| спортивные достижения обучающихся   |   |  |  | достижения обучающихся   |                               |                                     |
| Практические мероприятия, стимулирующие спортивные достижения обучающихся, интерес к физкультурно-спортивной деятельности | 01.09.2025-30.08.2026,<br>01.09.2026-30.08.2027,<br>01.09.2027-30.08.2028 |  | Доля педагогических работников, участвующих в подготовке обучающихся к физкультурно-спортивным мероприятиям в 2025 году – 10%, в 2026 году – 20%, в 2027 году – 30%<br><br>Доля обучающихся, участвующих в физкультурно-спортивных мероприятиях не ниже 60% ежегодно | Удовлетворение образовательных интересов и потребностей обучающихся, повышение двигательной активности | Руководитель ШСК Павлова Е.А. | Заместитель директора Голицына И.В. |
| Обучение учителей физической культуры судейству ВФСК ГТО  | Ежегодно  |  | Наличие  | Перспективный план повышения квалификации педагогических работников                                    | Руководитель ШСК Павлова Е.А. | Заместитель директора Голицына И.В. |
| Мониторинг содержания и результативности курсов повышения квалификации  | Ежеквартально   |  | Доля педагогов, Внедряющих результаты КПК в тренировочный процесс  | Положительная динамика профессиональных компетенций  | Руководитель ШСК Павлова Е.А. | Заместитель директора Голицына И.В. |
| Индивидуальная подготовка к участию в ВФСК ГТО  |   |  | Доля обучающихся, получивших знак отличия ВФСК ГТО,  | Система индивидуальных занятий   | Руководитель ШСК Павлова Е.А. | Заместитель директора               |

|   |                         |  |  |  |                                     |                                      |
|---|-------------------------|--|--|--|-------------------------------------|--------------------------------------|
|   |                         |  | в 2025 году – 10%, в 2026 году – 20%, в 2027 году – 30%  |  |                                     | Голицына И.В.                        |
| Разработка локального акта о стимулировании педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям   | 01.11.2024-15.11.2024   |  | Наличие  | Локальный акт о стимулировании педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям | Руководитель ШСК Павлова Е.А.       | Заместитель директора Голицына И.В.  |
| Приобретение спортивного оборудования и спортивного инвентаря для новых видов спорта  | Ежегодно                |  | Наличие  | Модернизация спортивной инфраструктуры   | Заместитель директора Голицына И.В. | Заместитель директора Зиновьева К.В. |
| <b>Успех</b>  |                         |  |  |  |                                     |                                      |
| <i><b>Задача:</b> создать условия для самореализации, самовыражения и развития творческих способностей обучающихся с использованием механизмов учета индивидуальных возможностей и потребностей ребенка путем организации сетевого взаимодействия и реализации дополнительных, в том числе адаптированных, образовательных программ в сетевом формате к 2028 году</i> |                         |  |  |  |                                     |                                      |
| Диагностика индивидуальных образовательных запросов и потребностей обучающихся  |                         |  | Доля обучающихся, прошедших диагностику индивидуальных образовательных запросов и потребностей, в 2024 году – 50%, в 2025 году – 70%, в 2026 году – 100% | Направленность и дополнительное образование  | Педагог-психолог Гореленко О.А.     | Заместитель директора Голицына И.В.  |
| Разработка дополнительных   | 01.11.2024 – 30.05.2025 |  | Количество программ.   | Дополнительные   | Педагоги ДО                         | Заместитель директора                |



|   |   |  |  |  |                          |                                     |
|---|---|--|--|--|--------------------------|-------------------------------------|
| образовательных программ по художественной, технической, социально-гуманитарной, естественно-научной, туристско-краеведческой и физкультурно-спортивной направленностям                           |   |  |  | образовательные программы по художественной, технической, социально-гуманитарной, естественно-научной, туристско-краеведческой и физкультурно-спортивной направленностям |                          | Голицына И.В.                       |
| Реализация дополнительных образовательных программ по художественной, технической, социально-гуманитарной, естественно-научной, туристско-краеведческой и физкультурно-спортивной направленностям | 01.09.2025-30.08.2026,<br>01.09.2026-30.08.2027,<br>01.09.2027-30.08.2028 |  | Доля обучающихся, охваченных дополнительным образованием | Удовлетворение потребностей в самореализации, самовыражении и развитие творческих способностей обучающихся   | Педагоги ДО              | Заместитель директора Голицына И.В. |
| Заключение договоров с ОАО НПК «Уралвагонзавод», ФГАОУ ВО «УрФУ им.   | Октябрь 2024  |  | Количество договоров.                                    | Договоры   | Директор Чухланцева А.А. | Директор Чухланцева А.А.            |

|   |   |  |  |  |                                 |                                     |
|---|---|--|--|--|---------------------------------|-------------------------------------|
| первого Президента России Б.Н. Ельцина» (филиал) о сетевом сотрудничестве   |   |  |  |  |                                 |                                     |
| Разработка сетевых программ дополнительного образования технической направленности  | Декабрь 2024 – май 2025                     |  | Количество программ.   | Сетевые дополнительные образовательные программы   | Педагоги ДО                     | Заместитель директора Голицына И.В. |
| Реализация сетевых программ дополнительного образования технической направленности  | 2025-2026, 2026-2027, 2027-2028 учебный год |  | Доля обучающихся по программам дополнительного образования технической направленности, включенных в сетевое образовательное пространство | Удовлетворение потребностей в самореализации, самовыражении и развитии творческих способностей обучающихся | Педагоги ДО                     | Заместитель директора Голицына И.В. |
| <b>Школьная команда</b>   |   |  |  |  |                                 |                                     |
| <i>Задача: осуществить структурную и содержательную трансформацию методической службы общеобразовательной организации к 2026 году</i> |   |  |  |  |                                 |                                     |
| Разработка (актуализация) инструментария для проведения диагностики профессиональных дефицитов на институциональном уровне            | 01.06.2024<br>30.10.2024                    |  | Наличие  | Инструментарий проведения диагностики профессиональных дефицитов на институциональном уровне               | Педагог-психолог Гореленко О.А. | Заместитель директора Голицына И.В. |
| Диагностика профессиональных  | Ежегодно                                    |  | Доля педагогических работников,  | Выявленные профессиональ   | Педагоги ОУ                     | Заместитель директора               |

|   |           |  |   |   |             |                                     |
|---|-----------|--|---|---|-------------|-------------------------------------|
| дефицитов на институциональном уровне   |           |  | прошедших диагностику профессиональных дефицитов на институциональном уровне<br>в 2024 году – 60%,<br>в 2025 году – 100%  | ные затруднения и дефициты                          |             | Голицына И.В.                       |
| Диагностика профессиональных компетенций педагогических на региональном и федеральном уровне на базе субъектов единой системы НМС педагогических работников и управленческих кадров | Ежегодно  |  | Доля педагогических работников, прошедших диагностику профессиональных компетенций<br>в 2024 году – 50%,<br>в 2025 году – 80%,<br>в 2026 году – 100%  | Выявленные профессиональные затруднения и дефициты  | Педагоги ОУ | Заместитель директора Голицына И.В. |
| Адресное методическое сопровождение педагогических работников, нуждающихся в поддержке для преодоления профессиональных затруднений и дефицитов                                     | Постоянно |  | Доля педагогических работников, для которых по результатам диагностики разработаны ИОМ<br>в 2024 году – 10%,<br>в 2025 году – 15%,<br>в 2026 году 20%,<br>в 2027 году – 30%,<br>в 2028 году – 40% | Положительная динамика профессиональных компетенций | Педагоги ОУ | Заместитель директора Голицына И.В. |
| Реализация системы наставничества   | Постоянно |  | Доля педагогических работников, охваченных  | Положительная динамика профессиональных             | Педагоги ОУ | Заместитель директора Голицына И.В. |

|  |               |  |   |   |  |                          |
|--|---------------|--|---|---|--|--------------------------|
|  |               |  | системой наставничества<br>в 2024 году – 20%,<br>в 2025 году – 30%,<br>в 2026 году – 40%,<br>в 2027 году – 50%                          | ных компетенций   |  |                          |
| Мониторинг потребности повышения квалификации педагогических работников и управленческих кадров в свете новых трендов и тенденций развития образования | Ежеквартально |  | Наличие   | Перспективный план повышения квалификации педагогических работников | Заместитель директора<br>Голицына И.В. | Директор Чухланцева А.А. |
| Организация повышения квалификации педагогических работников и управленческих кадров   | Ежегодно      |  | Доля работников, прошедших повышение квалификации.  | Перспективный план повышения квалификации педагогических работников | Заместитель директора<br>Голицына И.В. | Директор Чухланцева А.А. |
| Мониторинг участия педагогических работников в конкурсном движении   | Ежегодно      |  | Количество участников конкурсов.<br>Участие педагогических работников в профессиональных конкурсах в 2025 году на муниципальном уровне, | Карта профессиональной активности школьной команды                  | Заместитель директора<br>Голицына И.В. | Директор Чухланцева А.А. |

|  |   |  |  |   |                                     |                                     |
|--|---|--|--|---|-------------------------------------|-------------------------------------|
|  |   |  | в 2026 году – на муниципальном и региональном уровне   |   |                                     |                                     |
| Разработка локального акта о материальном и нематериальном стимулировании педагогических работников, принимающих участие в профессиональных конкурсах, и наставников, сопровождающих педагогического работника в подготовке к профессиональному конкурсу | 01.12.2024-15.12.2024                               |  | Наличие  | Локальный акт, определяющий меры стимулирования участия и подготовки к участию в профессиональных конкурсах | Заместитель директора Голицына И.В. | Директор Чухланцева А.А.            |
| Организационно-методическое сопровождение подготовки и участия педагогических работников в профессиональных конкурсах  | Ежегодно (во временных рамках проведения конкурсов) |  | Участие педагогических работников в профессиональных конкурсах в 2025 году на муниципальном уровне, в 2026 году – на муниципальном и региональном уровне | Положительная динамика профессиональных компетенций, опыта творческой и инновационной деятельности          | Педагог-психолог Гореленко О.А.     | Заместитель директора Голицына И.В. |

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

**СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП**

Сертификат 294690421595703939189969587970239985033448730187

Владелец Чухланцева Анна Александровна

Действителен с 28.06.2024 по 28.06.2025